



**İqtisadi Təşəbbüslərə Yardım  
İctimai Birliyi**

**Paytaxt yerli özünüidarəetməsi:  
beynəlxalq təcrübə və Bakı şəhəri üçün  
təklif olunan özünüidarə sistemi**

**BAKI - 2009**



*Sənəd Açıq Cəmiyyət İnstitutu Yardım Fondunun maliyyə dəstəyilə həyata keçirilən "Bakı şəhərində yerli özünüidarə modelinin işlənməsi və hazırlanmış mexanizmin vəkilliyi" layihəsi çərçivəsində hazırlanıb.*

## **Tədqiqat qrupu**

*Rövşən Ağayev  
Azər Mehtiyev  
İsa Əliyev*

**Az1009, Azərbaycan, Bakı şəhəri,  
Zülfü Adıgözəlov küçəsi, ev 21  
Tel: (99412) 5964459  
Faks: (99412) 5964978  
E-mail: [sei@azeronline.com](mailto:sei@azeronline.com)  
Web: [www.sei.az](http://www.sei.az)**

## BAKI ŞƏHƏRİNDƏ YERLİ ÖZÜNÜİDARƏNİN YARADILMASININ ƏHƏMİYYƏTİ VƏ VACİBLİYİ

Yerli özünüidarə sistemində paytaxt şəhərlərin rolu böyük əhəmiyyətə malikdir. Bu şəhərlər paytaxtı olduğu ölkələr üçün rəmzi mənə daşımaqla yanaşı, həm də ölkənin yerli özünüidarə sistemində xüsusi statusa malik olurlar. Başqa sözlə desək, bəzi hallarda beynəlxalq aləmdə bütün ölkəni təmsil edən paytaxt şəhərləri əsasən siyasi, iqtisadi və mədəni mərkəzlər hesab olunurlar. Belə ki, əksər hallarda dövlətin əsas siyasi institutlarının yerləşdiyi və ölkə üzrə orta göstəriciyə nisbətən daha çox əhalinin məskunlaşdığı paytaxt şəhərlər təmsil etdikləri ölkələrin iqtisadiyyatında əhəmiyyətli rola malik olur və milli gəlirin böyük hissəsini təmin edirlər.

Məhz qeyd olunan bu ümumi xüsusiyyətlər paytaxt şəhərlərini digər böyük yaşayış və sənaye mərkəzlərindən fərqləndirmək və paytaxt şəhərlər üçün xüsusi statusun müəyyən edilməsi zərurətini ortaya çıxarır. Beynəlxalq təcrübədə paytaxt şəhərlərinin statusu üçün ölkələrarası yaxud beynəlxalq konvensiya və ya standartlar toplusu mövcud olmasa da, bu cür şəhərlərin statusu ilə bağlı ayrı-ayrı sənədlərin (məsələn, Yerli özünüidarə haqqında Avropa Xartiyası, Avropa Şurasının üzv dövlətlər arasında apardığı araşdırmalar və Açıq Cəmiyyət İnstitutunun bu sahədə apardığı tədqiqatlar) bəzi hissələrində ümumi müddəalar öz əksini tapmışdır. Paytaxt şəhərlərinin statusu ilə bağlı aparılmış ən dəyərli araşdırma işi Avropa Şurasının tövsiyəsi ilə bir qrup müstəqil tədqiqatçının Avropa Şurasına daxil olan dövlətlər arasında «Paytaxt Şəhərlərinin Statusu» ilə bağlı apardığı sorğudur<sup>1</sup>. Bu sənədin 2-ci bölməsində beynəlxalq təcrübənin araşdırılması zamanı məhz iki sənədə – AŞ ekspertlərinin apardığı adıçəkilən sorğuya və Baltik ölkələrinin təcrübəsini əks etdirən tədqiqata istinad olunub<sup>2</sup>.

Təqdim olunan araşdırma çərçivəsində paytaxt şəhərlərinin statusu və onların institusional baxımdan təşkili, həmin şəhərlərin statusunun milli qanunvericilikdə əks olunması, bu cür statusun paytaxt şəhərləri üçün hüquqi əhəmiyyəti, nəhayət paytaxt şəhərlərilə mərkəzi hökumət (həmçinin digər yerli idarəetmə orqanları) arasında münasibətlərin tənzimlənməsi sahəsində beynəlxalq təcrübə öyrənilib. Təcrübələrin öyrənilməsində əsas məqsəd Bakı şəhəri üçün uyğun yerli özünüidarə modelinin işlənilib hazırlanması və sənədin səlahiyyətli dövlət orqanlarına təqdim edilməsidir. Nəzərə alaq ki, Azərbaycan Avropa Şurasının paytaxtında seçkili idarə sistemi yaratmayan yeganə üzv-dövləti olmaqla yanaşı, ölkədə bu institutun yaradılması üçün yetərli ictimai rəy də formalaşmayıb. Halbuki Avroatlantik məkana inteqrasiya yolu tutmuş, idarəetmədə əksmərkəzləşdirmə və demokratik islahatları hədəf seçmiş ölkə üçün hazırkı şərait heç də arzuolunan deyil. Başqa tərəfdən, son 100 ildə dünyada şəhərlər, xüsusilə də paytaxt şəhərləri elə sürətlə böyüyüb ki, onlar əhalisinin sayının çoxluğu və ərazisinin ölçülərinin böyüklüyü baxımından «ölkə içində ölkəyə» çevriliblər. Əvvəla, ölkənin istənilən aqlomerasiyası özündə paytaxt şəhəri qədər çoxsaylı inzibati ərazi vahidlərini birləşdirmir. Bu ərazi vahidlərinin hər biri isə bir-birinə sıx infrastruktur tellərilə bağlı olur. İdarəetmədə vahidlik, onlar arasında əlaqələndirmə təmin olunmadıqda isə paytaxt təsərrüfatının idarə

<sup>1</sup>[https://wcd.coe.int/ViewDoc.jsp?Ref=CPL\(10\)4&Language=lanEnglish&Ver=original&Site=Congress&BackColorInternet=e0cee1&BackColorIntranet=e0cee1&BackColorLogged=FFC679](https://wcd.coe.int/ViewDoc.jsp?Ref=CPL(10)4&Language=lanEnglish&Ver=original&Site=Congress&BackColorInternet=e0cee1&BackColorIntranet=e0cee1&BackColorLogged=FFC679)

<sup>2</sup> «Capital City Management in Estonia, Latvia and Lithuania After Restoring Their Independence». Administrative Culture (Halduskultuur Journal), issue: 07 / 2006, pages: 50-77

olunmasında pərakəndəlik və xaos yaranır. Paytaxt şəhəri elə mürəkkəb və daimi inkişaf edən mexanizmdir ki, razılaşıdırılmış strategiya olmadıqda nəticələrin aradan qaldırılması ölkə üçün böyük resurslara başa gələ bilər. Başqa tərəfdən, eyni şəhər daxilində bütün sakinlərin ictimai xidmətlərə bərabər şəkildə çıxışı olmalıdır. İdarəetmənin tamlığı təmin olunmadan isə bu disbalansın aradan qaldırılması olduqca çətinidir. Hazırda Bakı şəhərində xidmətlərə çıxışda kəskin fərqlin olmasını görməmək sadəcə mümkünsüzdür: istər elektrik, qaz və su ilə təchizat, istərsə də yol və ictimai nəqliyyatla təminat səviyyəsi Nəsimi və ya Səbail rayonu ilə müqayisədə Sabunçu, Qaradağ və ya Suraxanı rayonunda xeyli pisdır. Paytaxtda idarəetmənin vahidliyini zəruri edən digər bir amil maliyyə resurslarının tarazlaşdırma mexanizmləri vasitəsilə paytaxtın müxtəlif əraziləri arasında ədalətli bölgüsünü təmin etməkdir. Heç şübhəsiz, daha zəngin, biznesin və əhalinin daha sıx yerləşdiyi ərazilərin resurslarının daha yoxsul ərazilərin xeyrinə bölüşdürülməsinə ehtiyac var. Nəhayət, Yerli özünüidarə haqqında Avropa Xartiyasının 4.3-cü maddəsinin tələbi (subsidiarlıq prinsipini ehtiva edən həmin maddəyə görə yerli problemlərin həlli ilə bağlı dövlət funksiyalarının həyata keçirilməsi bir qayda olaraq vətəndaşlara ən yaxın qurumlara – yerli özünüidarə orqanlarına verilməlidir) hazırda təyinat əsasında formalaşan və öz sakinləri qarşısında hər hansı formada hesabatlı olmayan Bakı şəhər İcra Hakimiyyətinin səlahiyyətlərinin demokratik seçkilər əsasında formalaşan mer institutuna ötürülməsini zəruri edir.

Avropa Şurası üzv dövlətlərə paytaxt şəhərlərinin özünüidarəsinə dair axır 6 ildə 2 tövsiyyə ünvanlayıb. «Paytaxt şəhərlərinin idarə olunması haqqında» 133 sayılı Tövsiyyəyə əsasən, paytaxt şəhərlərinə elə şərait yaradılmalı və elə səviyyədə resurslar təqdim olunmalıdır ki, onlar öz administrativ funksiyalarını müstəqil həyata keçirə bilsinlər. Öz növbəsində tövsiyə-sənədinin 12-ci bəndinə görə, istənilən paytaxt şəhərinin idarə olunmasının əsas şərtlərindən biri vətəndaşların qərar qəbulu prosesində iştirakının təmin olunmasıdır<sup>3</sup>.

Bundan əlavə, Avropa Şurasının «Paytaxt şəhərlərinin statusu haqqında» 219 sayılı Tövsiyəsi də (sənəd 2007-ci ildə qəbul olunub) mərkəzi şəhərlərdə vahid yerli özünüidarə prinsiplərinin tətbiqini nəzərdə tutur. Tövsiyə sənədinin 8-ci bəndində deyilir ki, mərkəzi hökumətin nəzarəti altında olan qurumlar paytaxtın yerli özünüidarə qurumlarının fəaliyyətini kompensasiya edə bilməz<sup>4</sup>.

Bakıda mer seçkilərinin keçirilməsi Avropa Şurasının Azərbaycan hökumətinə ünvanladığı «Azərbaycanda yerli və regional demokratiya haqqında» 21 may 2003-cü il tarixli 126 sayılı Tövsiyənin də başlıca müddəalarından biridir. Sənədin 8.2.6-cı bəndində qeyd olunur: «Hazırda Bakı şəhəri dövlətin icra orqanları tərəfindən idarə olunur. Nəzərə almaq lazımdır ki, bir sıra hallarda paytaxt şəhəri yerli maraqların çərçivəsini aşan məsələləri həll etməlidir. Həmin maraqlar naminə idarəetmədə qənaət və effektivliyi təmin etmək üçün bütün şəhər miqyasını əhatə edən demokratik şura seçilməlidir. Lakin bu prinsip kiçik ərazilərdə bələdiyyələrin yaradılması ideyası ilə ziddiyyət təşkil etmir, sadəcə onların fəaliyyəti bütün şəhəri təmsil edən bələdiyyənin yaradılması ilə tamamlanmalıdır».

Bütün bunları nəzərə alaraq Yerli və Regional Hakimiyyətlər Konqresi Azərbaycan hökumətinə tövsiyə edir ki, yaxın zamanlarda paytaxt şəhəri haqda qanun qəbul etsin.

<sup>3</sup> [www.coe.int/t/R/Ctrae/\[Russian\\_doc\]/\[2003\]/REC\\_133\\_Ru.asp#TopOfPage](http://www.coe.int/t/R/Ctrae/[Russian_doc]/[2003]/REC_133_Ru.asp#TopOfPage)

<sup>4</sup> [https://wcd.coe.int/ViewDoc.jsp?Ref=REC\(2007\)219&Language=lanEnglish&Ver=original&Site=Congress&BackColorIntranet=e0cee1&BackColorIntranet=e0cee1&BackColorLogged=FFC679](https://wcd.coe.int/ViewDoc.jsp?Ref=REC(2007)219&Language=lanEnglish&Ver=original&Site=Congress&BackColorIntranet=e0cee1&BackColorIntranet=e0cee1&BackColorLogged=FFC679)

Həmin qanun bütün şəhəri əhatə edən və bilavasitə əhali tərəfindən seçilən paytaxtın yerli özünüidarə administrasiyasının yaradılmasını nəzərdə tutmalıdır»<sup>5</sup>

Nəhayət, paytaxt şəhərlərinin statusu ilə bağlı Avropa Şurasına üzv olan dövlətlər arasında qurumun ekspertlərinin apardığı sorğulara əsasən qurum üzv dövlətlərin paytaxt şəhərləri ilə bağlı aşağıdakı ümumiləşdirilmiş nəticələr əldə etmiş və bu nəticələrə uyğun olaraq öz tövsiyələrini hazırlamışdır:

1) Yerli Özünüidarə haqqında Avropa Xartiyasına əsasən, digər şəhərlərdən fərqli olaraq xüsusi əhəmiyyətə malik paytaxt şəhərləri vahid yerli özünüidarə hökumətinə malik olmalıdır. Paytaxt şəhərlərinin təyin olunmuş icraedicilər və ya yerli idarə orqanları tərəfindən idarə edilməsi Avropa Xartiyasının məqsədlərinə ziddir. Avropa Şurası yerli özünüidarəetmə sistemi mövcud olmayan paytaxt şəhərlərində bu cür idarəçilik sisteminin yaradılmasını və paytaxt şəhərlərinin müvafiq qanunverici və icraedici orqanlarının səsvermə əsasında seçilməsini tövsiyyə edir.

2) Müxtəlif ölkələrdə paytaxt şəhərlərinin statusunun fərqli olması, Avropa Xartiyasının prinsiplərinə zidd olduğu anlamına gəlmir. Belə ki, bir sıra ölkələrdə paytaxt şəhərlərin statusu ilə bağlı konstitusiyada və ya ayrıca qanunvericilikdə müvafiq müddəaların nəzərdə tutulmasına baxmayaraq, bəzi ölkələrdə paytaxt statusu tarixi və mədəni ənənələrə və sosial razılığa əsaslanma bilər.

3) Paytaxt şəhərlərinin statusunu müəyyən edərkən mərkəzləşdirilmiş yerli özünüidarə orqanının yaradılarkən yerli özünüidarənin prinsipinin təmin olunması məqsədlə paytaxt şəhərlərinə öz yerli özünüidarə sistemini formalaşdırmaq imkanı verilməlidir. Bu zaman paytaxtın mərkəzi yerli özünüidarə orqanları ilə inzibati rayonlarının yerli özünüidarə orqanları arasında səlahiyyət bölgüsü dəqiq müəyyən edilməlidir.

4) Paytaxt şəhərlərinə yerli gəlirləri formalaşdırmaq üçün kifayət qədər imkanlar təmin olunmalıdır.

Beləliklə, yuxarıda qeyd olunan bütün arqumentləri ümumiləşdirsək, Bakı şəhərində vahid paytaxt yerli özünüidarəsinin formalaşdırılması kifayət qədər ləngiyib. Bu səbəbdən İqtisadi Təşəbbüslərə Yardım İctimai Birliyinin ekspertləri qeyd olunan bütün yanaşmaları nəzərə alaraq paytaxt aqlomerasiyası kimi Bakı şəhərinin yerli özünüidarə modelinin işlənməsi və onun hökumət qurumlarına təqdim olunması, həmçinin bu sahədə islahatların sürətlənməsinə töhfə vermək üçün işlənmiş mexanizmin vəkilliyinin aparılması təşəbbüsü ilə çıxış edib .

---

<sup>5</sup> [https://wcd.coe.int/ViewDoc.jsp?Ref=REC\(2003\)126&Language=lanEnglish&Ver=original&Site=Congress&BackColorInternet=e0cee1&BackColorIntranet=e0cee1&BackColorLogged=FFC679](https://wcd.coe.int/ViewDoc.jsp?Ref=REC(2003)126&Language=lanEnglish&Ver=original&Site=Congress&BackColorInternet=e0cee1&BackColorIntranet=e0cee1&BackColorLogged=FFC679)

# BAKİ ŞƏHƏRİNİN İDARƏ EDİLMƏSİNİN MÜASİR VƏZİYYƏTİ

## Ümumi məlumat

Azərbaycan Respublikasının Konstitusiyasının 22-ci («Paytaxt») maddəsində Bakı şəhəri Azərbaycan Respublikasının paytaxtı kimi təsbit olunub. Lakin Bakı şəhərinin paytaxt statusu haqqında ayrıca qanun yoxdur.

Azərbaycanda 2009-cu ildə keçirilmiş əhəlinin siyahıyaalınmasının ilkin nəticələrinə görə Bakı şəhərində 2 milyon 046,1 min insan yaşayır.

Bakı şəhəri 11 inzibati rayondan ibarətdir. Bundan başqa, şəhərdə 59 qəsəbə mövcuddur.

Bakı şəhərində 52 bələdiyyə, o cümlədən 7 rayon və 45 qəsəbə bələdiyyəsi fəaliyyət göstərir.

Bakı şəhəri Bakı Şəhər İcra Hakimiyyəti başçısı tərəfindən idarə olunur.

## Bakı şəhərinin idarə edilməsi tarixi haqqında

Məlum olduğu kimi Bakı şəhəri 1860-cı ildə quberniyanın paytaxtına çevrilib. Azərbaycan Xalq Cümhuriyyəti qurulan ilk dövrdə paytaxt müvəqqəti Gəncə elan olunsada qısa müddətdən sonra yenə Bakı paytaxt oldu. SSRİ dövründə Bakı şəhəri Azərbaycan SSR-in paytaxtı olub. 1991-ci ildən isə Bakı müstəqil Azərbaycan Respublikasının paytaxtıdır. Bu dövrlər ərzində Bakı şəhərinin idarə edilməsi modelləri də zaman-zaman dəyişib.

### •1878 – 1918 - Bakı Şəhər Duması

Bakıda Dumaya ilk seçkilər 1878-ci ildə keçirilib. Bu seçkilər Rusiyada şəhər özünüidarə orqanlarının, yəni dumaların və bələdiyyə idarələrinin yaradılması barədə rus imperatorunun 1870-ci il iyunun 16-da verdiyi fərmana əsasən həyata keçirilmişdi. Həmin fərmana əsasən Rusiyanın bütün iri şəhərlərində bələdiyyə idarələri təşkil olundu və dumaların yaradılması seçkilərinə başlanmışdı. Bakıda isə bu fərman ancaq səkkiz il sonra həyata keçirilmişdi. (Qeyd: Bakı Şəhər İcra Hakimiyyətinin veb-saytında ([www.bakucity.az](http://www.bakucity.az)) bununla bağlı maraqlı bir izah var: *Bunu da onunla izah edirdilər ki, guya qeyri-millətlər özlərini idarə etməyə hələ qadir deyillər*<sup>6</sup>.)

İlk Dumaya 72 nəfər, sonralar 75 nəfər üzv seçilmişdi. Duma üzvünə o zaman “qlasni” deyilirdi. Fərmana görə, azərbaycanlıların sayı Duma üzvlərinin ümumi sayının yarısından çox ola bilməzdi. Dumaya yaşı 25-dən yuxarı olan, daşınmaz əmlak sahibləri və ya 1500 manatlıq məbləğdə ticarət və sənaye müəssisələrinə malik şəxslər seçilə bilirdilər. Bələdiyyə idarələri icraçı, Duma isə qanunverici orqan hesab edilirdi. Şəhər təsərrüfatının qurulması üçün Duma qərar verir, bələdiyyə idarəsi isə bu qərarı yerinə yetirirdi.

### •1939-1977 - Bakı Şəhər Zəhmətkeş Deputatları Sovetinin İcraiyyə Komitəsi

### •1977-1991 - Bakı şəhər Xalq Deputatları Sovetinin İcraiyyə Komitəsi

### •1991-ci ildən bəri - Bakı Şəhər İcra Hakimiyyəti

Azərbaycanın siyasi müstəqilliyi bərpa edildikdən dərhal sonra «Azərbaycan Respublikasının rayonlarında, şəhərlərində, şəhər rayonlarında, kəndlərində və

<sup>6</sup> [http://www.bakucity.az/main/index\\_az.html](http://www.bakucity.az/main/index_az.html)

qəsəbələrində dövlət hakimiyyət və idarəetmə orqanlarının strukturunu və fəaliyyətini təkmilləşdirmək haqqında» Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 18 oktyabr 1991-ci il tarixli 372 sayılı Fərmanı ilə ölkənin rayonlarında, şəhərlərində, şəhər rayonlarında icra hakimiyyətinin başçısı vəzifəsi təsis edilib. Bu Fərmanla habelə «Azərbaycan Respublikasının rayonlarında, şəhərlərində dövlət hakimiyyət və idarəetmə orqanları haqqında Əsasnamə» də təsdiq edilib.

Fərmanda göstərilirdi ki, rayonlarda, şəhərlərdə, şəhər rayonlarında icra hakimiyyətinin başçısı təyin edilən kimi rayonların, şəhərlərin (respublika tabeli şəhərlərin) xalq deputatları Sovetlərinin və onların icraiyyə komitələrinin səlahiyyətlərinə xitam verilir və bunlar öz fəaliyyətlərini dayandırır. Rayonun, şəhərin icra hakimiyyətinin başçısı kəndlərdə, qəsəbələrdə, şəhərlərdə (rayon tabeli şəhərlərdə) öz nümayəndələrini təyin edən kimi həmin inzibati-ərazi vahidlərinin xalq deputatları Sovetlərinin və onların icraiyyə komitələrinin səlahiyyətlərinə xitam verilir.

Beləliklə, məlumatdan görüldüyü kimi, Azərbaycanın müstəqilliyinin bərpa edildiyi 1991-ci ilədək – həm Çar Rusiyası, həm də SSRİ dövrlərində - Bakı şəhəri əsasən seçkili orqanlar tərəfindən idarə edilib. 1991-ci ildən sonra isə şəhərin idarə edilməsi seçkili orqanlar tərəfindən yox, ölkə prezidentinin təyin etdiyi və yalnız ona tabe olan Şəhər İcra Hakimiyyəti başçısına həvalə edilib.

### **Bakı şəhəri İcra Hakimiyyətinin başçısı**

Azərbaycan Respublikası Konstitusiyasının 124-cü maddəsinə uyğun olaraq yerlərdə icra hakimiyyətini yerli icra hakimiyyətlərinin başçıları həyata keçirirlər. Yerli icra hakimiyyətlərinin səlahiyyətlərini Azərbaycan Respublikasının Prezidenti müəyyən edir. İcra hakimiyyəti başçılarını Azərbaycan Respublikasının Prezidenti vəzifəyə təyin və vəzifədən azad edir.

Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 16 iyun 1999-cu il tarixli 138 sayılı Fərmanı ilə “Yerli icra hakimiyyətləri haqqında Əsasnamə”, habelə şəhər və rayon icra hakimiyyəti başçısı aparatı, rayon və şəhər icra hakimiyyəti orqanlarının rayon tabeliyində olan şəhərlərdə, qəsəbə və kəndlərdə nümayəndəliklərinin nümunəvi strukturu və ştat sayı təsdiq edilib.

Yerli icra hakimiyyətləri haqqında Əsasnamənin 2-ci maddəsinə əsasən icra hakimiyyəti başçıları öz işlərinə görə Azərbaycan Respublikasının Prezidenti qarşısında məsuliyyət daşıyırlar. İcra hakimiyyəti başçıları öz fəaliyyətləri haqqında ildə bir dəfədən az olmayaraq Azərbaycan Respublikasının Prezidentinə və mütəmadi olaraq Azərbaycan Respublikası Prezidentinin İcra Aparatına hesabat verir (6-cı maddə).

Əsasnamənin 7-ci maddəsinə uyğun olaraq, yerli icra hakimiyyətləri başçıları bilavasitə və ya müvafiq yerli icra hakimiyyəti orqanları vasitəsilə səlahiyyətləri daxilində müvafiq ərazinin sosial-iqtisadi məsələlərini həll edir, onların səlahiyyətlərinə edilən digər məsələləri həll edirlər.

İcra hakimiyyəti başçısı:

- 1) Azərbaycan Respublikası Prezidentinin tapşırıqlarını yerinə yetirir;
- 2) Azərbaycan Respublikasının Prezidenti tərəfindən təsdiq edilmiş dövlət proqramlarının, habelə müvafiq yerli proqramların həyata keçirilməsi üçün tədbirlər görür;

3) bu Əsasnamədə nəzərdə tutulmuş qaydada öz aparatını təşkil edir, qanunvericiliklə müəyyən edilmiş qaydada şöbə, idarə və xidmətləri, müəssisə, idarə və təşkilatları yaradır və ləğv edir, tabeçiliyində olan orqan, idarə, müəssisə və təşkilatların rəhbərlərini qanunvericiliyə əsasən vəzifəyə təyin və vəzifədən azad edir, onların aktlarını qanunvericiliyə zidd olduqda ləğv edir;

4) yerli icra hakimiyyəti orqanının səlahiyyətlərinə aid məsələlərlə bağlı müvafiq dövlət orqanları, respublikanın və xarici ölkələrin fiziki və hüquqi şəxsləri ilə qanunvericiliklə müəyyən edilmiş qaydada müqavilələr bağlayır;

5) müvafiq inzibati-ərazi vahidində müvafiq icra hakimiyyəti orqanları tərəfindən və tabeliyində olan müəssisə, idarə və təşkilatlar tərəfindən vətəndaşların yazılı və şifahi şəkildə təkliflər vermək, ərizə ilə müraciət etmək hüquqlarının həyata keçirilməsi üçün zəruri şərait yaradır, qanunvericiliklə müəyyən edilmiş qaydada və müddətlərdə onlara cavab verilməsini təmin edir və nəzarəti həyata keçirir, vətəndaşların qəbul olunmasını təşkil edir və nəzarəti həyata keçirir; vətəndaşların əsaslandırılmış təkliflərini öz fəaliyyətində nəzərə alır;

6) icra hakimiyyəti orqanlarında işçilərin yerləşdirilməsini, onların ixtisasının artırılmasını təşkil edir;

7) qanunvericiliyə əsasən icra hakimiyyəti başçısı aparatının işçilərinə münasibətdə həvəsləndirmə və intizam tədbirləri tətbiq edir;

8) seçkilərin, ümumxalq səsvermələrinin (referendumların) və müzakirələrin keçirilməsini qanunvericiliklə müəyyən edilmiş qaydada təmin edir;

9) müvafiq icra hakimiyyəti orqanları qarşısında ərazinin inkişafına dair məsələlər qaldırır, təkliflər verir;

10) rayonu, şəhəri, şəhər rayonunu dövlət orqanları ilə münasibətlərdə, rəsmi protokol tədbirlərində təmsil edir;

11) icra hakimiyyəti orqanının fəaliyyəti ilə bağlı məlumatların əhaliyə mütəmadi çatdırılması məqsədi ilə kütləvi informasiya vasitələrində məlumatlar verilməsini təmin edir;

12) bu Əsasnamə ilə və Azərbaycan Respublikasının Prezidenti tərəfindən müəyyən edilmiş digər vəzifələri həyata keçirir.

Məlum olduğu kimi Bakı şəhərinin ərazisi 11 inzibati payona bölünür. Bakı şəhər icra hakimiyyəti başçısından əlavə hər bir rayonun da icra hakimiyyəti başçısı var və onlar da Azərbaycan Respublikasının Prezidenti tərəfindən təyin edilir və yuxarıda göstərilən bütün vəzifələr onlara da eyni dərəcədə şamil olunur. Beləliklə, Bakı şəhəri ərazisində 2 səviyyəli yerli icra hakimiyyətləri fəaliyyət göstərir və yerli icra hakimiyyəti başçılarının səlahiyyətləri hər 2 səviyyəyə eyni dərəcədə şamil edilmiş olur.

Əsasnamənin 5-ci maddəsində də qeyd olunur ki, rayonlarda, şəhərlərdə və şəhər rayonlarında icra hakimiyyətlərinin başçıları müvafiq inzibati-ərazi vahidlərində icra hakimiyyətini həyata keçirirlər. Bu Əsasnamədə və mövcud digər qanunvericilikdə Bakı şəhər İcra Hakimiyyəti başçısı ilə Bakı şəhərinin rayonlarının İcra Hakimiyyətləri başçıları arasında dəqiq bir səlahiyyət bölgüsü təsbit olunmayıb. Yalnız Əsasnamənin 7-ci maddəsinin 3-cü bəndində rayon bölgüsü olan şəhərin icra hakimiyyəti başçısının, yuxarıda göstərilən vəzifələrlə yanaşı, aşağıdakı vəzifələri də həyata keçirməsi nəzərdə tutulur:



- 1) şəhər rayonlarının icra hakimiyyəti başçalarına rəhbərliyi həyata keçirir; şəhər rayonlarının icra hakimiyyəti başçılarının hesabatlarını dinləyir;
- 2) şəhərin iqtisadi, sosial inkişaf və ekoloji proqramlarının, Azərbaycan Respublikasının dövlət büdcəsindən ayırmaların layihəsinin və dövlət proqramlarının layihələrinin hazırlanması zamanı şəhər rayonlarının icra hakimiyyəti başçılarından müvafiq təkliflər alır;
- 3) şəhərin vahid inzibati ərazi kimi idarə edilməsində, ümumşəhər məsələlərinin səmərəli həll edilməsində, şəhərin sosial-iqtisadi inkişafında və səlahiyyətlərinə aid olan digər məsələlərin həllində vəhdəti təmin etmək məqsədi ilə şəhər rayonlarının icra hakimiyyəti başçılarının fəaliyyətini əlaqələndirir;
- 4) şəhər rayonlarının icra hakimiyyəti başçılarının aktları Azərbaycan Respublikası qanunvericiliyinə zidd olduqda onları ləğv edə bilər.

Bakı şəhəri İcra Hakimiyyəti başçısının 1 Birinci müavini və 5 müavini var. Bakı şəhəri İcra hakimiyyəti başçısının müavinləri Azərbaycan Respublikası Prezidenti tərəfindən vəzifəyə təyin və vəzifədən azad edilir. Müavinlər icra hakimiyyəti başçısının apardığı vəzifə bölgüsünə əsasən şəhərin ərazisində icra idarəetmə fəaliyyətini həyata keçirir, icra hakimiyyəti başçısının tapşırıqlarını yerinə yetirir.

Əsasnamənin 9-cu maddəsinə uyğun olaraq, icra hakimiyyəti başçısı öz yanında rayonun, şəhərin və şəhər rayonunun iqtisadi, sosial-mədəni və digər yerli məsələlərinin baxılması (müzakirəsi) və onların həllinə dair təkliflərin hazırlanması məqsədi ilə daimi məşvərətçi orqan olan Şura yaradır. Şuranın tərkibi 15 nəfərədək ola bilər. Şuranın tərkibinə aşağıdakılar daxildir: icra hakimiyyəti başçısı, icra hakimiyyəti başçısının müavinləri, icra hakimiyyəti başçısının mülahizəsinə əsasən icra hakimiyyəti başçısı aparatının, şöbə, idarə və digər xidmətlərinin rəhbərləri, rayonun və şəhərin ərazisində yerləşən idarələrin, təşkilatların və müəssisələrin rəhbərləri. Şuranın iclasları ayda iki dəfədən az olmayaraq keçirilir. Şuranın iclaslarında qəbul edilmiş qərarlar tövsiyə xarakteri daşıyır.

### **Bakı şəhəri İcra Hakimiyyətinin strukturu**

Əsasnamənin 10-cu maddəsinə əsasən icra hakimiyyəti başçısının fəaliyyətinin təmin edilməsi məqsədi ilə onun aparatı yaradılır. Azərbaycan Respublikası şəhər və rayon icra hakimiyyəti başçısı aparatı, rayon və şəhər icra hakimiyyəti orqanlarının rayon tabeliyində olan şəhərlərdə, qəsəbə və kəndlərdə nümayəndəliklərinin nümunəvi strukturu və ştat vahidlərinin sayı Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 1999-cu il 16 iyun tarixli 138 nömrəli Fərmanı ilə təsdiq edilmişdir.

Həmin Fərmanla Bakı şəhər İcra Hakimiyyəti başçısı aparatının nümunəvi strukturu və ştat vahidlərinin sayı aşağıdakı kimi müəyyən edilib:

**Bakı şəhər İcra Hakimiyyəti başçısı aparatının nümunəvi strukturu  
və ştat vahidlərinin sayı<sup>7</sup>**

Struktur bölmələrinin adı	Ştat vahidləri
Rəhbərlik	13
Ərazi idarəetmə orqanları ilə iş şöbəsi	15
Hüquq şöbəsi	3
İctimai təşkilatlar və siyasi partiyalarla iş şöbəsi	4
Təhsil, səhiyyə və mədəniyyət şöbəsi	4
Qaçqınlar və məcburi köçkünlərlə iş şöbəsi	3
Şəhər təsərrüfatı şöbəsi	8
Mənzillərin uçotu, bölüşdürülməsi və dəyişdirilməsi şöbəsi	10
Əsaslı tikinti və təmir şöbəsi	3
Mətbuat və informasiya xidməti	3
Nəzarət şöbəsi	5
Xüsusi şöbə	4
Ümumi şöbə	63
Mühasibat	3
İdarə arxivi	3
<b>C ə m i:</b>	<b>144</b>

İcra hakimiyyəti başçısı təsdiq olunmuş icra hakimiyyəti başçısı aparatının nümunəvi strukturu və ştat vahidlərinin sayı çərçivəsində Azərbaycan Respublikası Prezidentinin İcra Aparatı ilə razılaşdırmaqla öz aparatının struktur bölmələrinin ştat vahidlərini bir bölmədən digərinə keçirə bilər.

Prezidentinin 138 nömrəli Fərmanı ilə həm də Bakının rayonlarının icra hakimiyyəti başçıların aparatlarının nümunəvi strukturu və ştat vahidlərinin sayı da təsdiq edilib.

**Bakının rayonları üzrə icra hakimiyyəti başçıları aparatlarının  
nümunəvi strukturu və ştat vahidlərinin sayı<sup>8</sup>**

Struktur bölmələrinin adı	Ştat vahidləri
	Səbail, Nəsimi, Əzizbəyov, Nərimanov, Qaradağ, Suraxanı, Nizami, Xətai və Sabunçu, Binəqədi Yasamal rayonları rayonları üzrə üzrə

<sup>7</sup> Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 1999-cu il 16 iyun tarixli 138 nömrəli Fərmanı ilə təsdiq edilmişdir

<sup>8</sup> Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 1999-cu il 16 iyun tarixli 138 nömrəli Fərmanı ilə təsdiq edilmişdir

Rəhbərlik	7	7
Ərazi idarəetmə orqanları ilə iş şöbəsi	4	3
Hüquq şöbəsi	3	3
İctimai təşkilatlar və siyasi partiyalarla iş şöbəsi	3	3
Sosial-iqtisadi məsələlər şöbəsi	5	4
Təhsil, səhiyyə və mədəniyyət şöbəsi	3	3
Qaçqınlar və məcburi köçkünlərlə iş şöbəsi	3	3
Rayon təsərrüfatı şöbəsi	4	3
Ümumi şöbə	6	6
Mühasibat	1	1
Xidmət heyəti	6	6
<b>C ə m i:</b>	<b>45</b>	<b>42</b>

Əsasnamə yerli icra hakimiyyəti başçısının aparatından əlavə, müvafiq ərazidə iqtisadi-sosial-mədəni inkişaf məsələlərinin təmin edilməsi məqsədilə hüquqi şəxs statuslu müəyyən idarə, şöbə və xidmətlərin də yaradılmasına yol verir. Bu məsələlər Əsasnamənin 11-ci maddəsi (*Yerli icra hakimiyyətinin şöbə, idarə və digər xidmətləri*) ilə tənzimlənir. Əsasnamənin həmin maddəsi aşağıdakı kimidir:

***Maddə 11. Yerli icra hakimiyyətinin şöbə, idarə və digər xidmətləri***

1. *İcra hakimiyyəti başçısı müvafiq ərazidə iqtisadi sosial-mədəni inkişaf məsələlərinin və onun səlahiyyətlərinə bu Əsasnamə ilə və Azərbaycan Respublikasının Prezidenti tərəfindən aid edilən digər məsələlərin həllini təmin etmək məqsədi ilə büdcədə nəzərdə tutulmuş xərclər dairəsində, habelə özünümaliyyələşdirmə əsasında fəaliyyət göstərən hüquqi şəxs statusu olan şöbə, idarə və digər xidmətlərinin yaradılması barədə təkliflər verə bilər.*

*Bu maddənin 1-ci hissəsinin birinci abzasında göstərilən şöbə, idarə və digər xidmətlər haqqında əsasnamələri yerli icra hakimiyyəti orqanı ilə razılaşdırmaqla müvafiq mərkəzi icra hakimiyyəti orqanının rəhbəri təsdiq edir.*

*İcra hakimiyyəti orqanının şöbə, idarə və digər xidmətləri ikili tabelikdə ola bilər, yəni həm müvafiq yerli icra hakimiyyəti orqanına, həm də Azərbaycan Respublikasının müvafiq nazirliklərinə və digər mərkəzi icra hakimiyyəti orqanlarına tabe ola bilər.*

2. *Bu Əsasnamənin 5-ci maddəsinin 2-ci hissəsində müəyyən edilmiş müddəalar icra hakimiyyəti orqanının şöbələrinin, idarələrinin və digər xidmətlərinin vəzifəli şəxslərinə də şamil edilir.*

3. *Yerli icra hakimiyyəti orqanının şöbələri, idarələri və digər xidmətləri Azərbaycan Respublikasının dövlət büdcəsindən (Naxçıvan Muxtar Respublikasında – Naxçıvan Muxtar Respublikasının büdcəsindən) ayırmalar hesabına maliyyələşdirilir və ya özünümaliyyələşdirmə əsasında fəaliyyət göstərir.*

Əsasnamənin bu maddəsi ilə bağlı bir neçə ziddiyyətli məqam diqqəti cəlb edir. Belə ki:

- bu maddədə yerli icra hakimiyyəti başçılarının bilavasitə özləri tərəfindən müəyyən şöbə, idarə və digər xidmətlərinin yaradılması nəzərdə tutulmur. Əsasnamənin başqa maddələrində də yerli icra hakimiyyəti başçılarının

nə dövlət büdcəsindən maliyyələşən, nə də özünümaliyyələşdirmə əsasında fəaliyyət göstərən idarə, şöbə və xidmətlərin yaradılması hüququ təsbit olunmayıb. Burada birmənalı olaraq göstərilib ki, yerli icra hakimiyyəti başçıları həm dövlət büdcəsindən maliyyələşən, həm də özünümaliyyələşmə əsasında fəaliyyət göstərən idarə, şöbə və xidmətlərin yaradılması üçün yalnız təkliflər verə bilər. Hətta belə təkliflərin hansı dövlət orqanına verilməsi də Əsasnamədə dəqiq bilinmir;

- bu maddənin tələbinə görə, yerli icra hakimiyyəti orqanında yaradılan belə şöbə, idarə və digər xidmətlər haqqında əsasnamələri də yerli icra hakimiyyəti başçıları yox, onlarla razılaşdırmaqla müvafiq mərkəzi icra hakimiyyəti orqanının rəhbəri təsdiq edir;

- burada həmçinin qeyd olunur ki, yerli icra hakimiyyəti orqanının şöbə, idarə və xidmətləri ikili tabelikdə ola bilər (yəni həm yerli icra hakimiyyəti orqanına, həm də müvafiq mərkəzi icra hakimiyyəti orqanlarına tabe ola bilər). Lakin nə bu Əsasnamədə, nə də başqa qanunvericilik sənədlərində belə ikili tabeçilik zamanı müvafiq yuxarı orqanların hər birinə tabeçiliyin dəqiq çərçivələri və əlaqələndirmə məsələləri əks olunmayıb;

- Yerli icra hakimiyyəti orqanının özünümaliyyələşdirmə əsasında fəaliyyət göstərən idarələri və xidmətləri ilə yerli icra hakimiyyəti orqanının münasibətlərinin necə qurulması məsələləri də Əsasnamədə əksini tapmayıb.

Bakı şəhər İcra Hakimiyyətinin veb-saytında icra hakimiyyətinin strukturu aşağıdakı kimi verilir<sup>9</sup>:

- Xarici Əlaqələr və İnvestisiya Proqramları Departamenti
- Diplomatik korpusa və xarici nümayəndəliklərə xidmət göstərən «İnterservis» müdiriyyəti
- Bakı Şəhər Ticarət və Xidmət Departamenti
- Bakı Şəhər Mənzil-Kommunal Təsərrüfatı Departamenti
- Yaşıllaşdırma Təsərrüfatı Birliyi
- Bakı Şəhər Baş Əsaslı Tikinti və Təmir İdarəsi
- İqtisadiyyat komitəsi
- Memarlıq və Şəhərsalma Baş idarəsi
- Mənzil Kooperativ Təsərrüfatı İdarəsi
- Bakı Şəhər Kino Xidməti idarəsi
- «Bakı Şəhər İşığı» Elektrik Şəbəkə Müəssisəsi
- Bakı Şəhər Baş Maliyyə İdarəsi
- Bakı Şəhər Baş Təhsil İdarəsi
- Bakı Şəhər Mədəniyyət və Turizm İdarəsi
- Bakı Şəhər Baş Səhiyyə İdarəsi
- Bakı Şəhər Əhəlinin Sosial Müdafiəsi İdarəsi
- Bakı Şəhər Məşğulluq İdarəsi
- Bakı Şəhər Gənclər və İdman Baş İdarəsi
- Bakı Şəhər Baytarlıq İdarəsi
- Bakı Şəhər Torpaq İdarəsi

<sup>9</sup> [http://www.bakucity.az/main/index\\_az.html](http://www.bakucity.az/main/index_az.html)

Bu idarə və xidmətlərin bir hissəsi yalnız Bakı şəhər İcra Hakimiyyətinə tabe olan, digər hissəsi isə ikili tabelikdə olan (həm Bakı şəhər İcra Hakimiyyəti başçısına, həm də müvafiq nazirliklərə və baş idarələrə tabe olan) qurumlardır. Tabeçilik baxımından həmin qurumları aşağıdakı kimi qruplaşdırmaq olar:

### Cədvəl 3

#### Bakı şəhər İcra Hakimiyyətinin strukturuna daxil olan qurumların tabeçilik baxımından qruplaşdırılması

Yalnız Bakı şəhər İcra Hakimiyyətinin tabeçiliyində olan qurumlar	İkili tabeçilikdə olub qurumlar
1) Xarici Əlaqələr və İnvestisiya Proqramları Departamenti	1. Bakı Şəhər Baş Maliyyə İdarəsi
2) Diplomatik korpusa və xarici nümayəndəliklərə xidmət göstərən «İnterservis» müdiriyəti	2. Bakı Şəhər Baş Təhsil İdarəsi
3) Bakı Şəhər Ticarət və Xidmət Departamenti	3. Bakı Şəhər Mədəniyyət və Turizm İdarəsi
4) Bakı Şəhər Mənzil-Kommunal Təsərrüfatı Departamenti	4. Bakı Şəhər Baş Səhiyyə İdarəsi
5) Yaşıllaşdırma Təsərrüfatı Birliyi	5. Bakı Şəhər Əhəlinin Sosial Müdafiəsi İdarəsi
6) Bakı Şəhər Baş Əsaslı Tikinti və Təmir İdarəsi	6. Bakı Şəhər Məşğulluq İdarəsi
7) İqtisadiyyat komitəsi	7. Bakı Şəhər Gənclər və İdman Baş İdarəsi
8) Memarlıq və Şəhərsalma Baş idarəsi	8. Bakı Şəhər Baytarlıq İdarəsi
9) Mənzil Kooperativ Təsərrüfatı İdarəsi	9. Bakı Şəhər Torpaq İdarəsi
10) Bakı Şəhər Kino Xidməti idarəsi	
11) «Bakı Şəhər İşığı» Elektrik Şəbəkə Müəssisəsi	

Bakı şəhər İcra Hakimiyyətinin veb-saytında bu idarə, şöbə və xidmətlər haqqında çox kiçik və ümumi xarakterli informasiya yerləşdirilib. Bunların heç birinin əsasnaməsi yoxdur. Saytda olan informasiyalar bu qurumların əksəriyyətinin məhz Bakı şəhər İcra Hakimiyyətinin başçısı tərəfindən yaradıldığı qeyd olunub. Bu qurumların bəzilərinin fəaliyyəti ayrı-ayrı mərkəzi icra hakimiyyəti orqanlarının funksiyalarının mənimsənilməsini (məsələn, Bakı Şəhər Ticarət və Xidmət Departamenti, İqtisadiyyat Komitəsi, Bakı Şəhər Kino Xidməti idarəsi və başqalarında olduğu kimi) nəzərdə tutursa, bir çoxu hətta birbaşa kommersiya fəaliyyəti göstərir (məsələn, «İnterservis» müdiriyəti, Bakı şəhər Reklam və İnformasiya idarəsi və s.) və gəlir əldə edirlər.

Bakı şəhər İcra Hakimiyyəti başçısına tabe olan idarə və müəssisələrin fəaliyyət sferaları və tərkibinə diqqət yetirək:

#### 1. Xarici Əlaqələr və İnvestisiya Proqramları Departamenti

Əsas fəaliyyəti:

- xarici ölkə şəhərlərinin idarəetmə və şəhər infrastrukturunun müxtəlif sahələrdəki qabaqcıl təcrübənin öyrənilərək Bakıya cəlb olunması və tətbiqinin həyata keçirilməsi;

- xarici ölkə səfirliklərinin və diplomatik statusda olan digər Beynəlxalq təşkilatların nümayəndəliklərinin dislokasiyasına kömək, dipkorpusla əlaqələr;

- nümayəndə heyətlərinin, sərgilərin, yaradıcı heyətlərin, kütləvi informasiya vasitələrinin, təhsil ocaqlarının mübadləsinin təşkili, qarşılıqlı olaraq "Mədəniyyət günləri"nin və festivalların keçirilməsi və s.

Tərkibi:

- Rəhbərlik
- Beynəlxalq münasibətlər və xarici ölkələrin şəhərləri ilə əlaqələr sektoru
- Beynəlxalq protokol sektoru
- İnvestisiya proqramları sektoru
- Hüquq müqavilə sektoru
- Katiblik

## **2. Diplomatik korpusa və xarici nümayəndəliklərə xidmət göstərən «İnterservis» müdiriyyəti**

"İnterservis" müdiriyyətinin əsas fəaliyyəti Bakı şəhərində yerləşən diplomatik korpusa və xarici nümayəndəliklərə beynəlxalq normalara və tələblərə uyğun olaraq, müvafiq sahələr üzrə xidmət göstərməkdir. Belə xidmətlərə aiddir:

- kommunal xidmətlərin göstərilməsi,
- Bakı şəhərinə gələn xarici qonaqların qəbulu,
- mehmanxana ilə təmin edilməsi,
- gəzintilərin təşkil edilməsi,
- yüksək səviyyəli sinxron tərcümə xidmətlərinin təşkili və s.

Zuqulba qəsəbəsində yerləşən «Oasis» oteli də «İnterservis» müdiriyyətinin tərkibindədir.

## **3. Bakı Şəhər Ticarət və Xidmət Departamenti**

Bakı Şəhər İcra Hakimiyyətinin strukturu olmaqla bir dövlət orqanı kimi fəaliyyət göstərir və şəhər ərazisində ticarətin, bütün növ xidmətin təşkilini və tənzimlənməsini həyata keçirir.

Struktur vahidləri:

- Ərazi idarələri,
- qapalı təşkilatları lazımi məhsullarla təmin edən, onlara xidmət göstərən bazarlar (anbarlar),
- yeyinti-texnoloji laboratoriya
- keçidlər üzrə qurum.

## **4. Bakı Şəhər Mənzil-Kommunal Təsərrüfatı Departamenti**

Bakı Şəhər İcra Hakimiyyəti Başçısının «Bakı şəhər mənzil-kommunal təsərrüfatının idarəetmə sistemini təkmilləşdirmək tədbirləri haqqında» 12 may 1999-cu il tarixli, 444 sayılı sərəncamı əsasında Bakı Şəhər İcra Hakimiyyəti Başçısının Aparatı strukturunda şəhər üzrə mənzil-kommunal xidməti sahəsində vahid idarəetmə orqanı kimi yaradılmışdır.

Departamentin strukturu:

- Departamentin idarə aparatı,
- rayon Mənzil-Kommunal Təsərrüfatı Birlikləri,

- “Lifftəmir” İstehsalat Birliyi,
- Sahibsiz Heyvanlara Qarşı Mübarizə İdarəsi,
- Əhaliyə Vətəndaşlıq Xidməti Tresti,
- Bakı Şəhər Yollarının İstismarı İdarəsi,
- İnzibati Binaların İstismarı İdarəsi,
- Xüsusi təyinatlı Avtonəqliyyət İdarəsi,
- Təchizat və Komplektləşdirmə İdarəsi,
- Bakı Şəhər Fəvvarələrin İstismarı İdarəsi
- digər xidmət sahələri.

**5. Yaşıllaşdırma Təsərrüfatı Birliyi** Bakı şəhər İcra Hakimiyyəti Başçısının 17 oktyabr 2005-ci il tarixli 272 sayılı Sərəncamı əsasında ləğv edilmiş Abadlaşdırma və Park-Bağ Təsərrüfatının İnkişafı Departamentinin hüquqi varisidir. Birlik təsərrüfat hesablı, dəyəri qismən dövlət tərəfindən maliyyələşən hüquqi şəxsdir, müstəqil balansla malikdir. Birlik Bakı şəhər İcra Hakimiyyətinin rəhbərliyi və nəzarəti altında Bakı şəhərində və Abşeron yarımadasında yaşıllaşdırma və mövcud yaşıllıqlara qulluq işlərini mərkəzləşdirilmiş qaydada həyata keçirir.

Birliyin tərkibi:

- “Yaşılıqtikinti” Podrat İxtisaslaşdırılmış Təmir Tikinti Müəssisəsi
- Ağac Bəzək Bitkiləri Sovxozu
- Avtonəqliyyat idarəsi
- Bitkilərinin Mühafizəsi Stansiyası
- Su quyularının İstismarı və Təmiri Xidməti idarəsi

## **6. Bakı Şəhər Baş Əsaslı Tikinti və Təmir İdarəsi**

Bakı Şəhərində yaşayış evlərinin, kommunal obyektlərin, abadlaşdırma, yol, təhsil, səhiyyə, mədəniyyət, sosial-təminat, ictimai binaların tikintisi və əsaslı təmiri funksiyasını yerinə yetirir. Eyni zamanda yaşayış evlərinin tikintisində və texniki nəzarətin təşkilində, vətəndaşlara, müəssisə və təşkilatlara xidmət göstərir.

## **7. İqtisadiyyat Komitəsi**

Bakı Şəhər İcra Hakimiyyəti Başçısının 07.05.1993-cü il tarixli, 824 sayılı sərəncamı ilə 1920-ci ildən fəaliyyət göstərən Bakı Şəhər Plan Komissiyasının bazasında Bakı Şəhər İcra Hakimiyyəti Başçısı Aparatının İqtisadiyyat Komitəsi yaradılmışdır. Hal-hazırda Komitədə 16 əməkdaş və müxtəlif sahələrlə əlaqəli şəkildə fəaliyyət göstərən 3 şöbə mövcuddur.

Bakı Şəhər İqtisadiyyat Komitəsi Bakı şəhərində ümumilikdə iqtisadiyyatın idarə edilməsi işinə rəhbərlik edən dövlət strukturu olaraq aşağıdakı məsələlərlə məşğul olur:

- Bazar iqtisadiyyatı prinsiplərinə əsaslanan əhalinin həyat səviyyəsinin yüksəldilməsinə yönəlmiş tədbirlər kompleksinin hazırlanması və həyata keçirilməsi.
- Şəhərdə iqtisadi münasibətlərin yenidən qurulması proseslərinin idarə edilməsi.
- Şəhərin sosial-iqtisadi inkişafının proqnozlaşdırılması və vahid tarif (qiymət) siyasətinin həyata keçirilməsində müvafiq dövlət orqanları ilə birgə əməkdaşlıq etmək.
- Sənaye, sosial-mədəni, nəqliyyat, kommunal və tikinti müəssisələrinin fəaliyyətinin təhlili.

- Əmək ehtiyatlarından məqsədyönlü istifadə edilməsi. Bakı Şəhər İcra Hakimiyyətinin tabeliyində olan təşkilatların xərclər smetasının təhlili, əsaslı tikinti və təmir üzrə titulların siyahılarının təsdiq edilməsi.

- Müxtəlif mülkiyyət formalı müəssisə və təşkilatların fəaliyyətinin təhlili və onların fəaliyyətində inhisarçı təzahürlərin aradan qaldırılması sahəsində stimullaşdırma sisteminin işlənilib hazırlanması və tətbiq edilməsi, şəhər əhalisinin sosial müdafiəsini təmin edən şəraitin yaradılması.

- Şəhərin və şəhər icra hakimiyyətinin tabeliyindəki təsərrüfatların sosial-iqtisadi inkişafına dair proqnozların, sosial-iqtisadi proqramların hazırlanıb şəhər icra hakimiyyətinin başçısının müzakirəsinə verilməsi və onların icrası ilə əlaqədar sənədlərin Azərbaycan Respublikası Prezidentinə və müvafiq mərkəzi icra hakimiyyəti orqanlarına təqdim edilməsi.

- Şəhər təsərrüfatının inkişafı və səmərəliliyinin artırılması, iqtisadi islahatların keçirilməsi ilə əlaqədar olaraq, şəhər və rayon icra hakimiyyətlərinin digər idarə və şöbələrinə ayrı-ayrı mövcud problemlərin aradan qaldırılması və bu barədə təkliflərin hazırlanması üzrə birgə əməkdaşlıq.

- Şəhərin idarə, təşkilat və müəssisələrində Komitənin səlahiyyəti daxilində yerində təhlillərin aparılması və nəticələrinin araşdırılıb, çatışmamazlıqlar barədə yerində təkliflərin verilməsi.

**8. Memarlıq və Şəhərsalma Baş idarəsi** Azərbaycan Respublikası Nazirlər Kabinetinin sərəncamına əsasən Memarlıq və tikinti üzrə şöbə 1969-cu ildən Memarlıq və Şəhərsalma Baş idarəsi kimi fəaliyyət göstərir. Onun yanında fəaliyyət göstərən qurumlar:

- Bakı şəhər Reklam və İnformasiya idarəsi
- Şəhər ərazisinin tikinti-planlaşdırma idarəsi.

**9. Mənzil Kooperativ Təsərrüfatı İdarəsi** əsasən aşağıdakı funksiyaları yerinə yetirir:

- Mənzil-Tikinti Kooperativlərinin qeydiyyatına alınması;
- MTK-ların Nizamnamələrinin təsdiq edilməsi;
- bina tikilərkən MTK rəhbərliyinin təqdim etdiyi sənədlərə əsasən order və qeyri-yaşayış sənədlərinə sərəncamların verilməsi;
- istismarda olan MTK-larda təqdim edilmiş sənədlərə əsasən mənzillərin addan-ada keçirilməsinə dair sərəncam verilməsi;
- MTK-lardan daxil olan ərizə və şikayətlərin araşdırılması və tədbir görülməsi.

**10. Bakı Şəhər Kino Xidməti idarəsi** Bakı şəhər İcra hakimiyyəti Başçısının 05.08.1992-ci il tarixli 1104 sayılı Sərəncamı ilə yaradılmışdır. İdarə Bakı şəhərində fəaliyyət göstərən bütün kinoteatrlara və videoxidmət obyektlərinə nəzarət edir.

**11. «Bakı Şəhər Işıqı» Elektrik Şəbəkə Müəssisəsi** əsasən şəhərin küçə, park, bağ, xiyaban, körpü, yol və meydan işıqlarının plan-profilaktik, təmir və istismar işləri ilə məşğuldur.

### **Bakı şəhər İcra Hakimiyyətinin əmlakı və fəaliyyətinin maliyyələşdirilməsi**

Bakı şəhər İcra Hakimiyyətinin sərəncamında olan əmlakın tərkibinə Azərbaycan Respublikasının dövlət büdcəsindən ayrılan vəsaitlər və məqsədli fondların vəsaiti, dövlət yaşayış fondu, dövlət yaşayış fondunun evlərində qeyri-yaşayış binaları, mühəndis-kommunikasiya, infrastruktur obyektləri (su kəmərləri, kanalizasiya təsərrüfatları, istilik



təchizatı, elektrik təchizatı, qaz təchizatı, şəhər elektrik nəqliyyatı qurğuları və şəbəkələri, digər abadlıq obyektləri), istehlakçılara bilavasitə kommunal xidmətlər göstərən və şəhər ərazisində yerləşən və qanunvericiliklə müəyyən edilmiş qaydada onun sərəncamına verilmiş digər əmlak daxildir. Bu əmlak torpaq sahələri, təbii obyektlər, maliyyə aktivləri, qeyri-yaşayış binaları, müəssisələr və digər əmlak komplekslərindən, xalq təhsili, mədəniyyət, səhiyyə və idman müəssisələrindən, müvafiq ərazinin iqtisadi inkişafının və əhalinin kommunal-məişət və sosial-mədəni tələbatının ödənilməsi üçün nəzərdə tutulan digər əmlakdan ibarətdir.

Əsasnamənin 22-ci maddəsinə (*Yerli icra hakimiyyətlərinin maliyyə mənbələri*) uyğun olaraq, yerli icra hakimiyyətlərinin maliyyə mənbələri dövlət büdcəsindən ayırmalardan və qeyri-büdcə vəsaitindən, alınan kreditlərdən və qanunvericiliklə nəzərdə tutulmuş digər mənbələrdən əldə edilmiş vəsaitdən ibarətdir.

Bakı şəhər İcra Hakimiyyətinin fəaliyyətinin maliyyə mənbələri aşağıdakılardır:

- Dövlət büdcəsindən Bakı şəhərinə ayrılan yerli xərclər (bu vəsaitlər həm Bakı şəhər İcra Hakimiyyətinin, həm də şəhər rayonlarının icra hakimiyyətlərinin fəaliyyətinin maliyyələşdirilməsi üçündür);
- Dövlət büdcəsindən Bakı şəhərinə ayrılan digər vəsaitlər (məsələn, büdcənin "Sənaye, tikinti və faydalı qazıntılar" bölməsi üzrə Bakı şəhərinə ayrılan investisiya xarakterli müəyyən vəsaitlər, büdcənin ehtiyat fondlarından Bakı şəhərinin abadlaşdırılmasına, habelə başqa məqsədlərə yönəldilən vəsaitlər və s.);
- Bakı şəhər büdcəsinə daxil olan müxtəlif növ ödəmələr (məsələn, avtomobil dayanacaqlarına görə ödənişlər, reklam ödənişləri və s.);
- Bakı şəhər İcra Hakimiyyətinin strukturuna daxil olan ayrı-ayrı müəssisələrin təsərrüfat hesablı gəlirindən ayırmalar;
- Müxtəlif hüquqi və fiziki şəxslərin könüllü ianələri və yardımları;
- Bakı şəhər İcra Hakimiyyətinə və onun qurumlarına verilən qrantlar və kreditlər;
- Qanunvericiliyə uyğun olaraq daxil olan başqa gəlirlər.

Qeyd etməliyik ki, hazırda Bakı şəhəri İcra Hakimiyyətinin (habelə şəhər rayonlarının icra hakimiyyəti orqanlarının) fəaliyyətinin maliyyə əsasları, icra hakimiyyətinin büdcəsinin bütün gəlirləri və xərcləri haqqında detallı informasiya almaq mümkündür. Yalnız dövlət büdcəsindən ayrı-ayrı bölmələr üzrə Bakı şəhərinə ayrılan vəsaitlər haqqında ümumi məlumatları illər üzrə dövlət büdcəsi ilə bağlı qanunvericilik sənədlərindən tapmaq olar. Bunlar da əsasən proqnoz göstəriciləri əks etdirir. Bakı şəhər İcra Hakimiyyətinin və şəhər rayonları üzrə icra hakimiyyəti orqanlarının büdcəsinin digər gəlirləri və xərcləri barədə məlumatlar ictimaiyyətə açıqlanmır. Belə məlumatların əldə edilməsi ilə bağlı Bakı şəhər İcra Hakimiyyəti başçısına göndərilən informasiya sorğuları cavablandırılmır.

Mövcud qanunvericilikdə Bakı şəhəri üzrə yerli icra hakimiyyəti orqanlarının (Bakı şəhər İH başçısının və şəhər rayonlarının icra hakimiyyətləri başçılarının) nə hansısa bir seçkili dövlət orqanının, nə də ictimaiyyətin qarşısında hesabatlılığı nəzərdə tutulmur və yoxdur.

### **Bakı şəhərində yerli özünüidarəetmənin təşkili**

Hazırda Bakı şəhəri ərazisində 52 bələdiyyə, o cümlədən 7 rayon və 45 qəsəbə bələdiyyəsi fəaliyyət göstərir. Bakı şəhərinin rayonları üzrə bələdiyyələrin sayı aşağıdakı kimidir.

**Cədvəl 4**

**Bakı şəhərinin rayonları üzrə bələdiyyələrin sayı (ədəd)**

Bakı şəhərinin rayonları	Əhalinin sayı <sup>10</sup> , (min nəfər)	Bələdiyyələrin sayı, cəmi	O cümlədən:	
			Rayon bələdiyyəsi	Qəsəbə bələdiyyəsi
1. Xətai rayonu	245.2	2	1	1
2. Binəqədi rayonu	238.6	5	1	4
3. Yasamal rayonu	232.1	1	1	-
4. Sabunçu rayonu	220.1	10	-	10
5. Nəsimi rayonu	208.3	1	1	-
6. Suraxanı rayonu	195.0	6	-	6
7. Nizami rayonu	178.1	2	1	1
8. Əzizbəyov rayonu	169.1	10	-	10
9. Nərimanov rayonu	161.1	1	1	-
10. Qaradağ rayonu	108.2	11	-	11
11. Səbail rayonu	90.3	3	1	2
<b>Cəmi</b>	<b>2046.1</b>	<b>52</b>	<b>7</b>	<b>45</b>

<sup>10</sup> Azərbaycan Respublikasında 2009-cu ildə əhalinin siyahıya alınmasının ilkin nəticələrinə görə, 13.04.2009 tarixinə.  
Mənbə: Dövlət statistika komitəsi

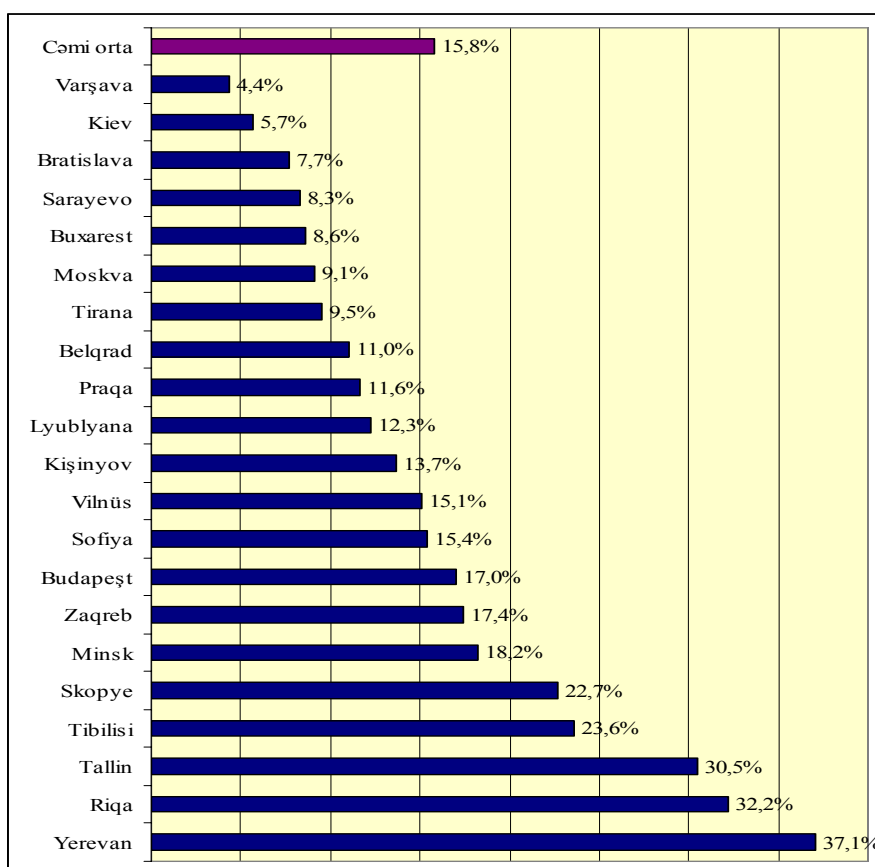
## BEYNƏLXALQ TƏCRÜBƏDƏ PAYTAXT ŞƏHƏRLƏRİN STATUSU

Bütün ölkələrin paytaxtı var, lakin «paytaxt şəhər» üçün vahid tərif və ya ümumi meyar mövcud deyildir. Bəzən ölkələrin paytaxt şəhərləri tarixi və mədəni əhəmiyyətə, bəzən mövcud siyasi əhəmiyyətə (yəni, əsas dövlət qurumlarının yerləşdiyi ərazi kimi), bəzən isə müvafiq hüquqi sənədlərə əsasən müəyyən edilir. Bununla belə, bu meyarların hər hansı birini və ya bir neçəsini standart kimi qəbul etmək düzgün olmazdı. Belə ki, elə ölkələr (məs: Ukrayna və Baltıqyanı dövlətlər) vardır ki, onlar yeni müstəqillik qazanıblar və tarixi baxımdan onların paytaxtlarının meydana gəlməsi son bir neçə onilliyə təsadüf edir. Bununla yanaşı, bəzi dövlətlərdə (məs: Hollandiya) əsas siyasi institutlar paytaxtda deyil, başqa bir şəhərdə yerləşir. Və nəhayət, paytaxt şəhərlərin müəyyən edilməsi hüquqi sənədlərə istinad etmək də kifayət etmir, çünki bir sıra ölkələrin konstitusiyalarında paytaxt şəhər haqqında heç bir konkret müddəə əks olunmur.

Bununla belə, araşdırmaya cəlb olunmuş ölkələrin bəzilərinin paytaxt şəhərləri üçün bir sıra ümumi cəhətlər mövcuddur. Birincisi, əksər ölkələrdə digər şəhərlərlə müqayisədə ölkə əhalisinin böyük hissəsi məhz paytaxt şəhərlərində məskunlaşmışdır:

*Diagram 1*

**Paytaxt şəhərlərində yaşayan əhalinin ümumi ölkə əhalisində payı**



Mənbə: [www.citypopulation.de](http://www.citypopulation.de)

Diaqramdan göründüyü kimi, seçilmiş paytaxt şəhərləri üzrə aparılan statistik təhlillər göstərir ki, ümumilikdə ölkə əhalisinin təqribən 16%-i təkcə paytaxt şəhərlərində məskunlaşmışdır. Bu cür vəziyyət özünü eyni zamanda əhalinin artım tempində də göstərir. Bununla yanaşı, paytaxt şəhərləri üçün digər ümumi cəhət onların əhalisinin ölkənin ikinci ən böyük şəhərinin əhalisindən ən azı iki dəfə çox olmasıdır. Bu fərq hətta Macarıstanda 8 dəfə, Latviyada və Ermənistanda isə 7 dəfədir.

**Cədvəl 5**

**Paytaxt şəhəri və ikinci ən böyük şəhərdə məskunlaşmış əhalinin sayı arasında fərq**

Paytaxt Şəhər	Əhalisi (min nəfər)	İkinci ən böyük şəhər	Əhalisi (min nəfər)	Fərq (dəfə)
Belqrad	1120,1	Novi sad	191	6
Bratislava	417,7	Košice	223	2
Budapeşt	1697,3	Debreçen	204	8
Buxarest	1921,8	İaşi	322	6
Kiev	2660,4	Xarkov	1465	2
Kişinyov	593,8	Tiraspol	158	4
Lyublyana	246,8	Maribor	91	3
Minsk	1765,8	Qomel	481	4
Moskva	10126,4	Sankt-Peterburq	4661	2
Praqa	1188,1	Brno	367	3
Riqa	727,6	Daugavpils	110	7
Sarayevo	380	Banya Luka	165	2
Skopye	466,8	Kumanovo	78	6
Sofiya	1126,4	Plovdiv	347	3
Tallin	401,2	Tartu	100,2	4
Tibilisi	1095	Kutaisi	190	6
Tirana	343,1	Dürres	100	3
Varşava	1700,5	Lodz	764	2
Vilnüs	542,8	Kaunas	358	2
Yerevan	1103,8	Gyumri	148	7
Zaqreb	783,5	Split	189	4

Mənbə: [www.citypopulation.de](http://www.citypopulation.de)

Paytaxt şəhərləri üçün digər ümumi xüsusiyyət onların ölkə iqtisadiyyatında mühüm əhəmiyyətə malik olmasıdır. Bir sıra ölkələrdə paytaxt şəhərlər ÜDM-un böyük hissəsini təmin etməklə, ölkə iqtisadiyyatında mühüm rol oynayırlar. Belə ki, Gürcüstanda ÜDM-un 2/3-si (Losaberidze, 2006), Latviyada 56%-i (Vanags və Vilka, 2006), Moldovada 60%-i (Munteanu, 2006) və Estoniyada təqribən 50%-i (Maeltseemes, 2007) məhz paytaxt şəhərlərinin payına düşür.

## *Paytaxt şəhərlərin statusunun qanunvericilikdə əks olunması*

Paytaxt şəhərlərinin statusunun yerli qanunvericiliklərdə nə dərəcədə əks olunmasını təhlil etmək paytaxt şəhərlərinin statusu haqqında təsəvvür yaratmaq baxımından mühüm əhəmiyyət kəsb edir. Avropa Şurasının müstəqil ekspertlərinin quruma üzv dövlətlər arasında apardıqları sorğunun nəticələrinə istinadən, paytaxt şəhərləri haqqında ali qanunlarda müvafiq müddələrin əks olunub-olunmadığına görə ölkələri 2 qrupa ayırmaq olar: (i) paytaxt şəhərlərinin statusu barədə ali qanunlarında xüsusi müddəalar nəzərdə tutulan ölkələr və (ii) nəzərdə tutulmayan ölkələr. Buna baxmayaraq, bu cür bölgünü aparmaq o qədər də dəqiq hesab edilmir, çünki bəzi paytaxt şəhərlər haqqında ali qanunvericilikdə xüsusi müddəalar nəzərdə tutulmasa da, bir sıra dövlət əhəmiyyətli hüquqi sənədlərdə bu barədə dolay məlumat verilir:

### **Cədvəl 6**

#### **Paytaxt şəhərlərin statusunun mənbəyi**

<b>Paytaxt şəhərin statusu haqqında konstitusiyada xüsusi müddəa nəzərdə tutan ölkələr</b>	<b>Paytaxt şəhərin statusunu xüsusi qanunla müəyyən edən ölkələr</b>	<b>Şərti qaydalar (yazılı hüquqi statusu olmayanlar)</b>
Albaniya, Ermənistan, Avstriya, Belçika, Bolqarıstan, Xorvatiya, Çexiya, Gürcüstan, Almaniya, Macarıstan, İspaniya, İrlandiya, İtaliya, Latviya, Lixtenşteyn, Lüksemburq, Makedoniya, Hollandiya, Norveç, Polşa, Rumıniya, Rusiya, İspaniya, Slovakiya, Sloveniya, Türkiyə, Ukrayna	Estoniya, Yunanıstan, Litva, Moldova, İsveç, İsveçrə	Kipr, Danimarka, Finlandiya, Fransa, Malta, Portuqaliya, Birləşmiş Krallıq

*Mənbə: Avropa Şurası, 2007*

Cədvəldən göründüyü kimi bəzi ölkələrin paytaxtları haqqında həmin ölkələrin konstitusiyalarında və ya digər bu kimi ali qanunlarında müvafiq müddəalar nəzərdə tutulsa da, bəzi ölkələrdə paytaxt şəhərlərinin statusu ya qanunvericilikdə dolay ilə göstərilir ya da bu status tarixi ənənələrə və sosial razılığa əsaslanır (məs: Fransa və Böyük Britaniya). Hətta ölkələrin konstitusiyasında paytaxt şəhərlərinin statusları haqqında müvafiq müddəalar öz əksini tapsa belə, bu çox hallarda formal xarakter daşıyır və paytaxt şəhərlərin müəyyən olunmasında tarixi, mədəni və siyasi amillər daha çox rol oynayır. Bununla belə, bəzi ölkələrin (məs: Belçika, Türkiyə, Hollandiya və Çexiya) konstitusiyalarında paytaxt şəhərlərin statusu, bu statusun nə anlama gəldiyi barədə geniş məlumat verilir. Məsələn, Çexiyanın qanunvericiliyinə əsasən Praqa şəhəri ölkənin paytaxtı və ayrıca regionu kimi qəbul edilir.

## *Paytaxt şəhərlərinin inzibati statusu və özünüidarə modelləri*

Paytaxt şəhərlərinin inzibati statusu dedikdə bu şəhərləri idarə edən vahid səlahiyyətli orqanın mövcud olub-olmaması nəzərdə tutulur. Avropa şurasına daxil olan dövlətlərin hamısında (Azərbaycan istisna olmaqla) paytaxt şəhərlərində vahid idarəetmə orqanı yaradılmışdır və bu şəhərlərə «xüsusi inzibati status» verilmişdir. Paytaxt şəhərlərinin «xüsusi inzibati statusunun» müəyyən edilməsi bəzən müvafiq ölkələrin yerli özünüidarəetmə sistemi haqqında qanunlarında, yaxud paytaxt şəhərlərinin statusu haqqında xüsusi qanunlarda öz əksini tapır. Paytaxt şəhərlərinin «xüsusi inzibati status»u ədəbiyyatda 2 cür izah edilir:

- 1) ikili statusa malik olan paytaxt şəhərləri «xüsusi statuslu» paytaxtlar hesab olunur. Bu cür paytaxt şəhərləri vahid yerli özünüidarə strukturu olmaqla yanaşı, həm də digər bir statusa (məs: Praqada –region, Vyana və Berlində - Land, Madriddə - regional paytaxt və s.);
- 2) «Xüsusi inzibati status» paytaxt şəhərləri özünəməxsus daxili struktura və qaydalara (məs: seçki sistemi, ölkənin digər şəhərlərindən fərqlənən daxili quruluş, müxtəlif idarəetmə və maliyyələşmə qaydası və s.) malik olur.

Bununla belə, bəzi hallarda «xüsusi inzibati struktur» təkcə paytaxt şəhərlərinə deyil, həm də ölkənin digər şəhərlərinə də aid edilə bilər. Məsələn, Türkiyədə paytaxt Ankara ilə yanaşı digər 3 böyük şəhərə “xüsusi inzibati status” verilib. Eyni vəziyyətə İspaniya və Yunanıstanda da rast gəlmək mümkündür.

Bundan əlavə, bir sıra ölkələrdə paytaxt şəhərləri onları ölkənin digər şəhərlərindən fərqləndirəcək xüsusi statusa malik deyillər:

**Cədvəl 7**

### **Statuslarına görə paytaxt şəhərlərinin bölgüsü**

<b>Xüsusi statusu olan</b>	<b>Xüsusi statusu olmayan</b>	
	<b>Minimal fərq</b>	<b>Vahid inzibati status</b>
Berlin, Bratislava, Brüssel, Budapeşt, Buxarest, Kiyev, London, Madrid, Moskva, Oslo, Praqa, Riqa, Roma, Tbilisi, Tirana, Sofiya, Skopye, Vyana, Varşava, Zaqreb	Afina, Kopenhagen, Lüksemburq, Paris, Stokholm, Tallin	Amsterdam, Ankara, Bern, Dublin, Helsinki, Lissabon, Lyublyana, Nikosiya, Reykyavik, Vadus, Vilnüs

*Mənbə: Avropa Şurası, 2007*

Adətən paytaxt şəhərlər status etibarını ilə vahid idarəetmə struktura malik olurlar və eyni zamanda daxili quruluş baxımından müxtəlif idarəetmə orqanlarına bölünürlər. Ölkələrin təcrübəsi göstərir ki, paytaxt şəhərlər qanunvericiliyin nəzərdə tutduğu qaydalar çərçivəsində öz daxili strukturlarını müəyyənləşdirmək səlahiyyətinə malikdirlər. Belə ki, paytaxt şəhərlərinin ərazisi və əhalisi digər şəhərlərindən normalda daha böyük olduğundan idarəetmənin səmərəliliyini artırmaq baxımından paytaxtların xüsusi idarəetmə

strukturunun formalaşdırılması zəruri əhəmiyyət kəsb edir. Bu qaydaya əsasən, paytaxt şəhərləri üçün əsasən bir və iki pilləli idarəetmə sistemləri xarakterikdir:

## Cədvəl 8

### Avropanın paytaxt şəhərlərində bir ya iki pilləli yerli özünüidarə hökumətləri

Vahid sistem	İnzibati bölgülü sistem		
	Rayon özünüidarə orqanları	Qanunla və ya paytaxt şəhəri tərəfindən təsis edilmiş inzibati rayonlar	
		Seçkili şura	Seçkisiz şura
Bern	Ankara (16)	Amsterdam (14)	Afina (7)
Brüssel	Budapeşt (23)	Bratislava (17)	Kişinyov (5)
Dublin	London (33)	Berlin (12)	Kopenhagen
Helsinki	Moskva (123)	Buxarest (6)	Madrid (21)
Nicosia	Skopya (10)	Kiyev (10)	Oslo
Lissabon	Tirana (11)	Paris (20)	Sofiya (24)
Lyublyana	Zaqreb (17)	Praqa (22)	Stokholm (18)
Lüksemburq		Roma (20)	Tibilisi (6)
Reykjavik		Tallin (8)	Vilnüs (21)
Riqa		Vyana (23)	
Vaduz		Varşava (18)	
Valletta			

*Mənbə: Avropa Şurası, 2007*

Tədqiqat obyektini kimi seçilən paytaxt şəhərlərinin əksəriyyəti inzibati struktur baxımından çoxlu sayda inzibati ərazi vahidlərinə bölünüb. Onlardan bəzilərinə inzibati rayonlar ayrıca yerli özünüidarə orqanı hesab edilmir, həmçinin bu cür ərazi vahidlərinin yaradılması, dəyişdirilməsi yaxud ləğvi paytaxtın ali idarə orqanının qərarı ilə reallaşdırılır. Bir sıra ölkələrdə (məs: Belçika) inzibati rayonların yaradılması ölkə qanunvericiliyi ilə tənzimlənir və müəyyən meyarlara (məs: əhali sayına) əsaslanır. Bəzən paytaxt şəhərlərinin yerli özünüidarə orqanı inzibati rayonlar təsis edir, lakin bu inzibati rayonların yerli özünüidarəetmə şurasına üzvlər seçkilər vasitəsilə seçilirlər (məs: Berlin, Bratislava, Kiyev, Praqa və s.). Başqa bir halda isə (məs: Norveç) paytaxt şəhərlərinin inzibati ərazi vahidlərini idarə edən şura üzvləri paytaxt şəhərlərinin yerli özünüidarə orqanı tərəfindən təyin olunurlar. Bütün bu nümunələrdə inzibati rayonların yaradılmasında fərqli mexanizmlər tətbiq olunsada, onların heç birində inzibati rayonlar müstəqil hesab edilmirlər – hətta bu cür rayonların seçkili orqanı və seçilmiş rəhbəri olsa da belə. Bir qayda olaraq ikipilləli idarəetmə sistemində paytaxt şəhərlərinin inzibati ərazi vahidlərinə bölgüsü qanunla tənzimlənir və həm inzibati ərazi vahidləri, həm də paytaxt şəhəri ayrıca yerli özünüidarə orqanı hesab edilir və inzibati ərazi vahidlərinin yaradılması paytaxt şəhərinin rəhbərliyindən asılı olmur. Bu cür sistemlərdə (məs: Macarıstan və Makedoniya) paytaxt şəhərlərinin inzibati ərazi vahidlərinin nəinki sayı, həmçinin sərhədləri, daxili quruluşu, seçki sistemi və maliyyə resursları dövlət qanunvericiliyi ilə tənzimlənir.

## Paytaxt şəhərlərinin yerli özünüidarə orqanları

Vahid yerli özünüidarə etmə strukturu olmayan paytaxt şəhərləri istisna olmaqla (məs: Bakı), digər paytaxt şəhərlərində müəyyən idarəetmə qurumu vardır və bu qurum qanunverici qurum hesab olunur. Bir sıra federal dövlətlərdəki kimi ikili statusa malik olan paytaxt şəhərlərində isə paralel qurumlar fəaliyyət göstərmir və şəhər rəhbərliyi (və ya idarəetmə qurumu) eyni zamanda şəhərin digər statusu üzrə vəzifə və səlahiyyətlərə malik olur. Məsələn, Vyanada şəhərin ali yerli özünüidarə orqanı həmçinin Vyana *Land* Parlamenti hesab olunur. Şəhəri idarə edən bu qurumun ölçüsü yerli nümayəndələrin sayından asılı olaraq 15 nəfərlə 150 nəfər arasında dəyişir. Təcrübə göstərir ki, paytaxt şəhərlərinin şurasının üzvləri əsasən proporsional üsulla 4 il müddətinə seçilir:

Cədvəl 9

Şura üzvlərinin sayı və onların fəaliyyət müddəti

Paytaxt şəhərlər	Şəhər şurasında üzvlərin sayı	İdarəetmə müddəti	Bir şura üzvünə düşən əhali sayı (1000 nəfər)
Belqrad	90	4	12.4
Bratislava	80	4	5.2
Buxarest	55	4	34.9
Budapeşt	66	4	25.7
Kişinyov	51	4	11.6
Kiyev	120	5	22.2
Lyublyana	45	4	5.5
Minsk	55	4	32.1
Praqa	70	4	16.9
Riqa	60	4	12.1
Sarayevo	28	4	13.6
Skopye	45	4	10.4
Sofiya	61	4	18.5
Zaqreb	51	4	15.3
Tallin	63	4	6.4
Tbilisi	37	4	29.6
Tirana	55	3	6.2
Vilnüs	51	3	10.6
Varşava	60	4	28.4

Mənbə: Sulev Maeltseemes, 2007

İcraedici orqana gəldikdə, bir çox paytaxt şəhərlərində bu funksiyaları şəhərin meri həyata keçirir. Merin seçilməsi və onun şəhərin idarəçiliyində rolu müxtəlif ölkələrdə fərqli qaydada təmin olunur. Müxtəlif ölkələrin təcrübəsi göstərir ki, paytaxt şəhərlərinin merinin öz vəzifəsində qalma müddəti şəhər şuralarında olduğu kimi əsasən 4 illə (məs: Bolqarıstan, Çexiya, Danimarka, Estoniya, Finlandiya, Yunanıstan və s.) 6 il (məs: Belçika, Fransa, Hollandiya və s.) arasında dəyişir:



- 1) Paytaxt şəhərinin meri birbaşa seçkilərin nəticəsində məlum olur və o eyni zamanda Şəhər Şurasının rəhbəri vəzifəsini daşıyır (məs: Buxarest, Kişinyov, Kiyev, Lyublyana, Skopye və Tirana);
- 2) Mer şəhərin yerli özünüidarə orqanı şurası tərəfindən seçilir və o Şəhər Şurasının rəhbəri olmaqla yanaşı, eyni zamanda Şura üzvü hesab edilir (məs: Tbilisi);
- 3) Mer şəhərin yerli özünüidarə orqanı şurası tərəfindən seçilir, ancaq o Şəhər Şurasının üzvü hesab edilmir (məs: Tallin).

Bununla belə, icraedici funksiyanın kollegial orqan tərəfindən həyata keçirildiyi paytaxt şəhərlərinə rast gəlmək mümkündür. Bəzi ölkələrdə mer yeganə icraedici orqan hesab edilmir və əsasən müvafiq funksional komitələrin köməyi ilə fəaliyyətini qurur. Məsələn, London merinin əsas funksiyası şəhəri daha da abadlaşdırmaq və inkişaf etdirmək üçün strategiyalar hazırlamaq olsa da, bu işdə ona çoxlu sayda yardımçı qurumlar və komitələr dəstək verirlər. İkili statusa malik olan şəhərlərdə isə, mer təkcə şəhərin deyil, həm də regionun əsas icraedici orqanı hesab edilir. Belə ki, Vyananın meri həm də Vyana Land-nin qubernatoru hesab edilir.

## Cədvəl 10

### Paytaxt şəhərlərində yerli icraedici orqan

Fərdi şəxs	Kollektiv qurum
Albaniya, Avstriya, Bolqarıstan, Kipr, Fransa, Macarıstan, Yunanıstan, İrlandiya, İtaliya, Latviya, Makedoniya, Moldova, Polşa, Rumıniya, Rusiya, Sloveniya, İspaniya, Türkiyə, Ukrayna və Böyük Britaniya	Belçika, Xorvatiya, Çexiya, Danimarka, Estoniya, Finlandiya, Gürcüstan, Almaniya, İslandiya, Lixtenşteyn, Litva, Lüksemburq, Malta, Hollandiya, Portuqaliya, Slovakiya, Norveç, İsveç, İsveçrə

*Mənbə: Avropa Şurası, 2007*

İcraedici orqanın kollegial qurum olduğu zaman həmin qurumun üzvləri əksər hallarda şura tərəfindən seçilir və adətən bu qurumun üzvləri şura üzvləri arasından seçilir. Bununla belə, bəzi ölkələrdə özünəməxsus xüsusiyyətlər də müşahidə olunur. Belə ki, Hollandiyada icraedici orqanın (*aldermen*) üzvləri eyni zamanda şura üzvləri ola bilməz. Buna görə də, əgər şura üzvü icraedici orqana seçilərsə, bu zaman o şura üzvlüyündən kənarlaşır. Bununla yanaşı, Hollandiyada icraedici orqanın üzvləri şuradan kənar şəxslər də ola bilər. Bəzi ölkələrdə (məs: Xorvatiya) hətta icraedici funksiya mer və icraedici qurum tərəfindən birgə həyata keçirilir.

Paytaxt şəhərlərinin idarəçiliyində qanunverici və icraedici funksiyaları həyata keçirən qurumlar arasında səlahiyyət bölgüsü və hesabatlılıq baxımından münasibətlər 3 formada – kvazi-prezident, kvazi-parlamentar və qarışıq sistem formasında qurula bilər.

Kvazi-prezident sisteminə görə, icraedici orqan, yəni mer, təmsilçili orqandan asılı deyil və icraedici qurumun mandatu şuranın qərarından asılı olmur. Bununla belə, ümumilikdə yerli icraedici orqanın əsas funksiyası seçkili şuranın qərarlarını həyata keçirməkdən ibarətdir. Yerli icraedici orqanlar, merlər, şuranın səs çoxluğu ilə öz vəzifəsindən kənarlaşdırıla bilmədiyindən və ümumi səsvermə əsasında seçildiyindən güclü mövqeyə malikdir. Bu halda yerli icraedici orqan eyni zamanda seçkili orqanın iclaslarına

rəhbərlik edir, şüaranın qərarlarını icra edir və yerli şəhər administrasiyasını idarə edir. Bununla belə, bu cür sistemlərdə qanunverici orqan yerli siyasəti formalaşdırmaq və mühüm qərarları qəbul etməklə zəruri funksiyalara malikdir.

Kvazi-parlamentar sisteminə görə, mer və ya yerli özünüidarə orqanı qanunverici orqandan siyasi baxımdan asılı olur. Belə halda, paytaxt şəhərlərində icraedici və qanunverici orqanlar arasındakı münasibətlər digər yerli özünüidarə strukturlarındakı münasibətlərə bənzəyir.

Bununla belə, qarışıq sistemlərin də tətbiq olunduğu hallara rast gəlmək mümkündür. Məsələn, Kiprdə icraedici və qanunverici orqanlar arasındakı münasibətlər kvazi-parlamentar sistem əsasında qurulduğu halda, paytaxt şəhərinin merinə həvalə olunmuş bəzi səlahiyyətlər daha çox kvazi-prezident sistemini xatırladır.

### ***Paytaxt şəhərləri ilə dövlətin digər səviyyələri arasındakı münasibətlər***

Paytaxt şəhərləri ilə hökumətin digər səviyyələri arasındakı münasibətlərdən danışarkən paytaxt şəhərlərinin yerli özünüidarə orqanları ilə onların inzibati rayonları arasındakı münasibətlər, paytaxt şəhərləri ilə digər dövlət qurumları arasındakı münasibətlər və paytaxt şəhərləri ilə mərkəzi hökumət arasındakı münasibətlər nəzərdə tutulur.

#### ***A) Paytaxt şəhərləri ilə onların inzibati ərazi vahidləri (rayonları) arasında münasibətlər (iki pilləli sistemlər)***

Bu cür münasibətlərdən danışarkən, 2 əsas müxtəlif sistemin olduğu müşahidə olunur:

1) Birinci qrupa daxil olan paytaxt şəhərlərində iyerarxiyalı idarəetmə sistemi mövcud olmur, hər iki səviyyə müstəqil statusa malikdir və onların hər birinin qarşılıqlı maraqlarına əsaslanır. Lakin bu cür sistemlər nisbətən mürəkkəb hesab edilir və bir sıra hallarda hər iki səviyyənin paralel səlahiyyətlərə malik olma təhlükəsini yaradır. Buna baxmayaraq, əksər hallarda inzibati rayonlar və paytaxtın vahid idarəetmə orqanları bir-birindən asılı olmurlar və hər iki səviyyə müstəqil öhdəlik və səlahiyyətlərə malik olurlar və bu öhdəlik və səlahiyyətlər qanunvericilikdə açıq şəkildə əks olunur. Bu halda hər iki səviyyə müstəqil yerli özünüidarə orqanı hesab edilir və öz hüquq və öhdəliklərini həyata keçirməkdə müstəqildirlər. Buna baxmayaraq, bəzi paytaxt şəhərlərində şəhərin vahid idarəetmə orqanı öz inzibati rayonları barədə “çərçivə fəaliyyəti” proqramını tətbiq edir. Bu halda, paytaxtın inzibati rayonlarının yerli özünüidarə orqanlarının fəaliyyətlərinin məhdudlaşması təhlükəsi yaranır.

2) Digər qrupa isə iyerarxiyalı idarəetmə sisteminə malik paytaxt şəhərləri daxil edilir. Bu halda paytaxtın inzibati ərazilərinin yerli özünüidarəetmə orqanları paytaxt şəhərlərinin vahid idarəetmə orqanı tərəfindən yaradılır. Bu zaman inzibati ərazilərdəki yerli özünüidarəetmə orqanları paytaxtın vahid idarəetmə orqanına tabe qurumlar hesab edirlər. Bu sistemin tətbiq olunduğu paytaxt şəhərlərində birinci və ikinci səviyyələrin bir-birinə tabeçilik dərəcəsindən asılı olaraq, müxtəlif tipli idarəetmə modelləri meydana çıxır. Bu modeldə paytaxtın kənar rayonları əsasən

şura tərəfindən yaradıldığından inzibati ərazi vahidinin yerli özünüidarə orqanına verilən səlahiyyətin həcmi paytaxt şəhərinin vahid yerli özünüidarə orqanının (şuranın) qərarından asılı olur. Bu cür idarəetmə sistemlərində paytaxt şəhərlərinin vahid yerli özünüidarəetmə orqanı yerli inzibati ərazilərin sayını və sərhədlərini müəyyən edir, onlara həvalə olunan səlahiyyətləri dəqiqləşdirir və onlara lazımı maliyyə resurslarının transfertini reallaşdırırlar. Beləliklə, paytaxtın inzibati rayonlarının yerli özünüidarə orqanları hüquqi baxımdan onlara həvalə olunmuş öhdəlikləri yerinə yetirirlər. Bu sistemin tətbiq olunduğu paytaxt şəhərlərində paytaxtın vahid idarəetmə orqanının inzibati rayonlar üzərində böyük səlahiyyətə malik olmasına baxmayaraq, ümumilikdə praktikada inzibati rayonların yerli özünüidarə orqanlarına öz təklifləri ilə çıxış etmək imkanı verilir. Məsələn, Vyana paytaxtının inzibati ərazi vahidlərinin yerli özünüidarə orqanları müvafiq rayonun infrastrukturunu ilə bağlı təkliflər və strategiyalar təqdim edirlər.

Ümumilikdə paytaxt şəhərlərinin vahid özünüidarəetmə orqanı ilə onların inzibati ərazi vahidlərinin yerli özünüidarə orqanları arasındakı münasibətlərdən bəhs edilərkən bu iki pillə arasında səlahiyyət və öhdəlik bölgüsünün nə cür aparıldığı və hansı qanunlara əsaslandığı maraqlıdır. Belə ki, əksər hallarda səlahiyyət bölgüsü dövlət qanunvericilik və ya paytaxt şəhərinin müvafiq hüquqi sənədləri ilə tənzimlənir. Məsələn, Vyana və Berlin şəhərlərində paytaxt şəhərlərinin iki idarəetmə pilləsi arasındakı səlahiyyət bölgüsü və münasibətlər «Land» qanunvericiliyi ilə tənzimlənir. Paytaxt şəhərlərinin inzibati rayonlarının yerli özünüidarə orqanlarının həyata keçirdiyi funksiyalara və öhdəliklərə gəldikdə, beynəlxalq təcrübə göstərir ki, iki və daha artıq inzibati rayonu və ya bütün paytaxtı əhatə edən məsələlərin həllində paytaxt şəhərlərinin vahid yerli özünüidarə orqanı, gündəlik cari inzibati məsələlərin həllində isə müvafiq inzibati ərazi vahidlərinin yerli özünüidarə orqanları səlahiyyət daşıyır. Buna baxmayaraq, paytaxt şəhərlərinin bu iki pilləsi arasında funksiya və öhdəliklərin bölgüsü üzrə beynəlxalq təcrübədə istifadə olunacaq vahid meyarlar mövcud deyildir və hər paytaxt şəhəri öz yerli şəraitinə uyğun olaraq meyarlar tətbiq edə bilər. Bu cür meyarlar əsasən paytaxt şəhərlərinin idarə edilməsinin iki pilləsi arasındakı səlahiyyət və funksiya bölgüsünü özündə əks etdirən qanunvericilikdə göstərilir. Avropa Şurası isə paytaxtın vahid yerli özünüidarəetmə qurumu ilə onun ərazi vahidlərinin yerli özünüidarəetmə qurumları arasında tipik səlahiyyət bölgüsünün aşağıdakı qaydada formalaşdırılmasını daha məqsədəuyğun hesab edir:

## Cədvəl 11

### Paytaxt şuraları və inzibati rayonlar arasında səlahiyyət bölgüsü

Paytaxt şəhərlərinin vahid yerli özünüidarə orqanının səlahiyyətləri	Paytaxt şəhərlərinin inzibati rayonlarının yerli özünüidarə orqanlarının səlahiyyətləri
Paytaxt şəhəri üzrə inkişaf planı	Sosial qayğı
İctimai nəqliyyat	İlkin səhiyyə xidmətləri
Yolların təmiri	Orta təhsil
Kommunal xidmətlər	Ətraf mühitin mühafizəsi
Xəstəxanalar və xüsusi səhiyyə	Mədəniyyət, idman və əyləncə

xidmətləri	
İctimai asayiş, polis	

Mənbə: Avropa Şurası, 2007

### **B) Paytaxt şəhərləri ilə digər dövlət qurumları arasında münasibətlər**

Paytaxt şəhərlərinin digər dövlət qurumları ilə münasibəti dedikdə paytaxt şəhərlərinə rəhbərlik, onların mərkəzi hökumətlə münasibəti, digər yerli özünüidarə orqanları (regional, əyalət və metropol) və qonşu yerli özünüidarə orqanları ilə münasibəti nəzərdə tutulur. Bu cür münasibətlər paytaxt şəhərlərinin müstəqilliyin əhatə dairəsini və digər qurumların paytaxt idarəçiliyinə nə dərəcədə təsir göstərdiyini müəyyənləşdirməyə imkan verir.

1) **Paytaxt şəhəri ilə mərkəzi hökumət arasında münasibətlər:** Bu cür münasibətlər iki mənada başa düşülə bilər. Birincisi, bu münasibət paytaxt şəhərlərinin yerli özünüidarə orqanlarının mərkəzi hökumət və nazirliklərə münasibəti anlamına gəlir. Təcrübə göstərir ki, paytaxt şəhərlərinin yerli özünüidarə orqanları ilə mərkəzi hökumət və nazirliklər arasındakı münasibətlər ölkənin digər yerli özünüidarə orqanları ilə bu qurumlar arasındakı münasibətlərlə eynidir. İkincisi, mərkəzi hökumətin paytaxt şəhərinin idarəçiliyinə nə dərəcədə təsir göstərməsi anlamına gəlir. Belə ki, paytaxt şəhərinin nüfuzu və imkanları kifayət qədər çox olan paytaxt şəhərlərində mərkəzi hökumətin həmin paytaxtların idarəçiliyinə daha çox təsir meylı olur. Paytaxt şəhərlərin o qədər də ciddi əhəmiyyətə malik olmadığı ölkələrdə isə, mərkəzi hökumətin paytaxtın idarəçiliyinə təsir meylı zəif olur. Paytaxt şəhərləri ilə mərkəzi hökumət arasında münasibətlər əsasən bu iki tərəf arasındakı hüquqi razılışmalarla tənzimlənir.

2) **Paytaxt şəhərləri ilə regionlar arasında münasibətlər:** Paytaxt şəhərləri ilə regionlar arasında münasibətlərin hansı səviyyədə qurulması paytaxt şəhərlərinin statusuna o qədər ciddi təsir göstərmir. Tədqiq olunan ölkələrin paytaxt şəhərlərinin bəzilərinin (məs: Praqa və Berlin) həm də region hesab edilmələri isə bu münasibətlərin daha səmərəli qaydada tənzimlənməsinə şərait yaradır. Bununla belə, həm də region statusu olmayan paytaxt şəhərləri (məs: Kopenhagen və Stokholm) ilə regionlar arasındakı münasibətlər həmin ölkələrin regionları ilə müvafiq yerli özünüidarə orqanları arasındakı münasibətlərlə eyni səviyyədə durur.

# BAKİ ŞƏHƏRİNDƏ YERLİ ÖZÜNÜİDARƏ: TƏKLİF OLUNAN MÜMKÜN VARIANTLAR

Tədqiqat qrupuna daxil olan ekspertlər Bakı şəhərinin idarə olunmasının hazırkı vəziyyətini və paytaxt şəhərlərinin idarə olunması sahəsində beynəlxalq təcrübəni, həmçinin bu sahədə mövcud olan beynəlxalq sənədləri təhlil edərək Azərbaycan Respublikasının paytaxtı Bakı şəhərində yerli özünüidarənin yaradılması üçün aşağıdakı addımların atılmasını zəruri hesab edir:

1) Yaxın 1 il ərzində Bakı şəhərinin statusuna dair qanun qəbul edilir. Həmin qanunda paytaxtın yalnız əhalinin açıq səsvermə vasitəsilə mandat verdiyi seçkili orqanlar vasitəsilə idarə olunması təsbit olunur. Eyni zamanda yaradılacaq meriya institutunun forması (birpilləli və ya ikipilləli olması), dövlət orqanları ilə meriya arasında, eləcə də Bakı şəhərinin inzibati ərazi vahidlərilə Bakı Şəhər Bələdiyyə Şurası arasında münasibətlərin tənzimlənməsi məsələləri bu qanunda əks etdirilməlidir. Nəhayət, bu qanun Bakı şəhərinə yerli özünüidarə statusu ilə yanaşı region statusu da müəyyənləşdirməlidir.

2) Seçki Məcəlləsində Bakı Şəhər Bələdiyyə Şurasına seçkilərin keçirilməsi şərtləri, seçilmiş yerli özünüidarə formasından asılı olaraq seçkili şəxslərin sayı, paytaxtın ərazi sərhədlərinə daxil olan inzibati vahidliklərin meriyada təmsilçilik qaydaları əks etdirilməlidir.

3) Bələdiyyələrin statusuna dair qanunvericilikdə Bakı Şəhər Bələdiyyə Şurasının səlahiyyətləri, Şuranın qərarı ilə yaradılacaq şəhər Administrasiyasının statusu, yerli inzibati vahidliklərin strukturu və səlahiyyət dairəsi dəqiq müəyyən olunmalıdır.

Qanunvericiliyə təklif edilən bu dəyişikliklərdə ən həlledici məsələ paytaxtda birpilləli, yoxsa ikipilləli yerli özünüidarə yaradılacağıdır. Odur ki, ekspertlər ayrı-ayrılıqda hər iki variantın üstünlüklərini və çatışmazlıqlarını təhlil etməyə çalışıblar.

## *Bakı Şəhər Bələdiyyə Şurası: birpilləli sistem*

Birpilləli yerli özünüidarə modelinin seçiləcəyi halda vahid bələdiyyə Şurası yaradıla bilər. Bu variantda Bakı şəhərinin mövcud inzibati ərazilərinin yerli özünüidarəetmə orqanları paytaxt şəhərlərinin vahid idarəetmə orqanı tərəfindən yaradılır və həmin orqanlar paytaxtın yerli özünüidarə Şurasına tabeçilik əsasında fəaliyyət göstərir.

Birpilləli paytaxt idarəçiliyinin tətbiq olunacağı şəraitdə şəhər Şurasının formalaşdırılması üçün aşağıdakı mexanizmlər seçilə bilər:

**1) Merin seçilməsi.** Mer əhali tərəfindən birbaşa və ya əhalinin səs verdiyi Şura tərəfindən seçilə bilər (Şura üzvləri arasından). Merin əhali tərəfindən seçilməsi üçün 2 variantın tətbiqi mümkündür.

**Birinci halda** mojaritar qayda tətbiq olunur, siyasi mənsubiyyətindən asılı olmayaraq mer postuna iddialı şəxslər fərdi qaydada öz namizədliklərini irəli sürürlər. Bu variantda seçki günü seçicilərə mer postuna və Şuraya namizədlərin adının qeyd olunduğu 2 bülleten təqdim olunur.

**İkinci halda** proporsional qayda tətbiq olunur, seçicilər paytaxt şurasına iddialı siyasi partiyaların siyahısına səs verirlər. Şuradakı yerlərin sayı partiyaların topladıqları səsələrə

görə bölüşdürülür. Seçicilərin ən çoxunun səsini qazanmış partiyanın nümayəndəsi mer postunu qazanır.

**2) Şuranın seçilməsi.** Şura üzvlərinin seçimində də mojaritar və ya proporsional sistemlərin tətbiqi mümkündür. Lakin Şuranın formalaşdırılmasında əsas məsələ paytaxtın mövcud ərazi vahidlərinin vahid orqanda təmsilçiliyinin təmin olunmasıdır. Hazırda Bakı şəhəri 61 ərazi vahidi, o cümlədən 54 qəsəbə və 7 rayonla əhatə olunub. Ərazi vahidlərinin təmsilçiliyi 2 üsulla təmin oluna bilər: **(i)** Əhali sayı nəzərə alınmadan hər bir qəsəbə üçün 2, rayonlar üçün 3 təmsilçilik norması müəyyən olunur. Bu halda Şura üzvlərinin sayı 137 nəfər (paytaxtın hər 15 min nəfər sakininə 1 nəfər düşür ki, bu da Avropa Şurasına üzv dövlətlərin paytaxtlarının anoloji orta göstəricisinə uyğundur) təşkil edir; **(ii)** əhəlinin sayına görə hər bir ərazi vahidi üçün təmsilçilik norması müəyyən edilir. Bu halda aşağıdakı kvota formatından yararlanmaq olar:

- Əhalisi 5000-dək olan ərazi vahidlərinin hər biri üçün 1 Şura təmsilçisi. Hazırda Bakı şəhərində əhalisi bu sayda olan 20 ərazi vahidi mövcuddur. Bu halda qeyd olunan ərazilər üzrə ümumilikdə 20 Şura təmsilçisi seçilməlidir.

- Əhalisi 5001-20000 nəfər intervalında olan ərazi vahidlərinin hər biri üçün 2 Şura təmsilçisi. Hazırda Bakı şəhərində əhalisi bu sayda olan 20 ərazi vahidi mövcuddur. Bu halda qeyd olunan ərazilər üzrə ümumilikdə 40 Şura təmsilçisi seçilməlidir.

- Əhalisi 20001- 50000 nəfər intervalında olan ərazi vahidlərinin hər biri üçün 3 Şura təmsilçisi. Hazırda Bakı şəhərində əhalisi bu sayda olan 12 ərazi vahidi mövcuddur. Bu halda qeyd olunan ərazilər üzrə ümumilikdə 36 Şura təmsilçisi seçilməlidir.

- Əhalisi 50 nəfərdən çox ərazi vahidlərinin hər biri üçün 4 Şura təmsilçisi. Hazırda Bakı şəhərində əhalisi bu sayda olan 9 ərazi vahidi mövcuddur. Bu halda qeyd olunan ərazilər üzrə ümumilikdə 36 Şura təmsilçisi seçilməlidir.

Təklif olunan təmsilçilik norması reallaşarsa, bu Bakı şəhər Bələdiyyə Şurasında 132 nəfər təmsil olunur.

Birpilləli meriya modelinin formalaşdırıldığı şəraitdə şəhər Şurası bütün ərazi vahidlərinin hər birində əhəlinin sayından asılı olaraq şəhər Administrasiyasının icra aparatını formalaşdırır və onlar ərazi vahidləri üzrə şuranın qərarlarının icrasını təmin edir. Öz növbəsində Bakı şəhər Bələdiyyə Şurası da özünün icra aparatını – şəhər Administrasiyasını formalaşdırır. Administrasiyanın ümumi işinə rəhbərliyi mer həyata keçirsə də, qurumun icraçı sədri seçilir və aparat Şura qarşısında hesabat verir. Administrasiyanın bütün heyətini (həmçinin, icraçı sədri) merin təqdimatı ilə Şura vəzifəyə qəbul edir və ya vəzifədən uzaqlaşdırır.

### ***Bakı Şəhər Bələdiyyə Şurası: ikipilləli sistem***

Bu təklif paytaxt miqyasında yerli özünüidarəni həyata keçirən Bakı şəhər Bələdiyyə Şurası ilə yanaşı bütün inzibati ərazi vahidləri üzrə seçkili qurumların formalaşdırılmasını nəzərdə tutur. İkipilləli paytaxt yerli özünüidarətməsinin formalaşdırılması üçün aşağıdakı sistem təklif olunur:

1) Hazırkı sistemə uyğun olaraq Bakı şəhərinin rayon və qəsəbələri üzrə bələdiyyələrə seçkilər keçirilir.

2) Qəsəbə bələdiyyələrinin sədri və müavinlərindən biri, rayon bələdiyyələrinin sədri və iki müavini avtomatik olaraq Bakı şəhər Bələdiyyə Şurasının üzvü statusu qazanır.

3) Bakı şəhərinin qəsəbə və rayon bələdiyyələrinə seçkilərlə eyni gündə Bakı şəhər merinin seçkiləri də keçirilir.

Bu variantda merlə birgə Bakı şəhər Bələdiyyə Şurası 127 üzvdən ibarət olacaq. İkipilləli sistem də merin və şuranın formalaşdırılması həm siyasi təmsilçilik (proporsional sistem), həm də namizədlərin fərdi qaydada irəli sürülməsi əsasında həyata keçirilə bilər.

#### Rayon (qəsəbə) bələdiyyələri ilə Bakı şəhər Bələdiyyə Şurası arasında səlahiyyət bölgüsü

İkipilləli sistemin yaradılması ərazi vahidləri üzrə formalaşdırılan yerli özünüidarə orqanları ilə şəhər Şurası arasında səlahiyyətlərin aydın və dəqiq bölgüsünü tələb edir. İkipilləli meriya institutunun yaranacağı təqdirdə Bakı şəhər Bələdiyyə Şurasının səlahiyyət dairəsi aşağıdakı kimi müəyyən oluna bilər:

- 1) *Paytaxtın inkişaf strategiyasının işlənməsi və baş planının işlənməsi;*
- 2) *Paytaxtda ictimai təhlükəsizliyin təmin olunması;*
- 3) *Şəhər nəqliyyatının fəaliyyətinin tənzimlənməsi;*
- 4) *Paytaxt əhəmiyyətli mədəniyyət, idman, səhiyyə və təhsil obyektlərinin fəaliyyətinin təmin olunması;*
- 5) *Paytaxtın abadlaşdırılması sahəsində fəaliyyətlərin həyata keçirilməsi;*
- 6) *Mərkəzləşdirilmiş qaydada əhaliyə göstərilən kommunal xidmətlərin (məsələn, istilik və içməli su təchizatı) reallaşdırılması;*
- 7) *Memarlıq, şəhərsalma və arxitektura sahəsində səlahiyyətlər və s.*

Bakı şəhərin ərazi vahidləri üzrə fəaliyyət göstərən qəsəbə və rayon bələdiyyələrinin səlahiyyət dairəsinə daxil edilə bilər:

- 1) *Şəhər və ərazi planlaşdırılmasında iştirak*
- 2) *Ərazidəki ərazi əhəmiyyətli səhiyyə, təhsil və mədəniyyət obyektlərinin, idman qurğularının saxlanması*
- 3) *Ərazinin abadlaşdırılması və məşət tullantılarının daşınması*
- 4) *Küçələrin işıqlandırılması*
- 5) *Səyyar ticarətin təşkili üçün icazələrin verilməsi*
- 6) *Ərazidaxili yolların saxlanması və s.*

Ekspert qurupu hesab edir ki, bu modellərin hər hansının seçilməsindən asılı olmayaraq Bakı şəhər Bələdiyyə Şurasının yaradılması ilə hazırkı formatda fəaliyyətdə göstərən rayon və qəsəbə icra hakimiyyətlərinin fəaliyyətinə xitam verilir, yalnız prezidentin səlahiyyətli təmsilçisi kimi Bakı şəhər icra hakimiyyətinin kiçik aparatı saxlanılır.

## *Təklif olunan modellərin reallaşdırma imkanları*

Bu təkliflər içərisində çətinlik doğura biləcək yeganə məqam merin və şuranın proporsional seçki sistemi əsasında keçirilməsidir. Çünki bu variantın seçilməsi yeni konstitusiyaya dəyişikliyi olmadan mümkünsüzdür. Azərbaycan konstitusiyasına görə, ölkədə ümumxalq səsverməsi əsasında keçirilən bütün seçkilər mojaritar qaydada keçirilməlidir. Bundan savayı, həm birpilləli, həm də ikipilləli paytaxt yerli özünüidarə institutunun yaradılması ilə bağlı irəli sürülən bütün təkliflərin irəli sürülməsi üçün yalnız Seçki Məcəlləsinə və Bələdiyyələrin statusu haqda qanuna əlavə və dəyişikliklərin edilməsinə, eyni zamanda Bakının inzibati statusunu müəyyənləşdirən qanunun qəbuluna ehtiyac var.

### *Bir və iki pilləli meriya institutu: üstünlüklər və çatışmazlıqlar*

#### **Birpilləli sistemin əsas üstünlükləri:**

- İdarəetmə sadədir, çünki səlahiyyətlərin müxtəlif pillələr arasında bölüşdürülməsi zərurəti yoxdur
- İdarəetmə pillələri arasında konflikt istisna olunur
- İnzibati xərclər az olur
- Maliyyə tarazlaşdırmasının tətbiq mexanizmləri daha sadədir

#### **Birpilləli sistemin əsas çatışmazlıqları:**

- Səlahiyyətlərin mərkəzləşməsi idarəetmə qərarlarının operativliyini aşağı salır
- İctimai iştirakçılıq imkanlarını məhdudlaşdırır

#### **İkipilləli sistemin əsas üstünlükləri:**

- Bu sistemdə idarəetmə vətəndaşlara daha yaxın olduğundan subsidiarlıq prinsipinin praktikada tətbiqi daha effektiv həyata keçirilir;
- İkipilləli sistemdə bələdiyyə qurumları vətəndaşların ehtiyaclarını daha effektiv prioritetləşdirmək imkanı qazanırlar;
- Paytaxtın inzibati ərazi orqanlarının vahid yerli özünüidarə qurumuna (Şəhər Şurasına) iyerarxik bağlılığın olmaması idarəetmə qərarlarının operativliyini artırır

#### **İkipilləli sistemin əsas çatışmazlıqları:**

- İdarəetmə mürəkkəb (səlahiyyətlərin müxtəlif pillələr arasında bölgüsünə ehtiyac var), inzibati xərclər isə yüksəkdir
- İdarəetmə pillələri arasında konflikt qaçılmazdır

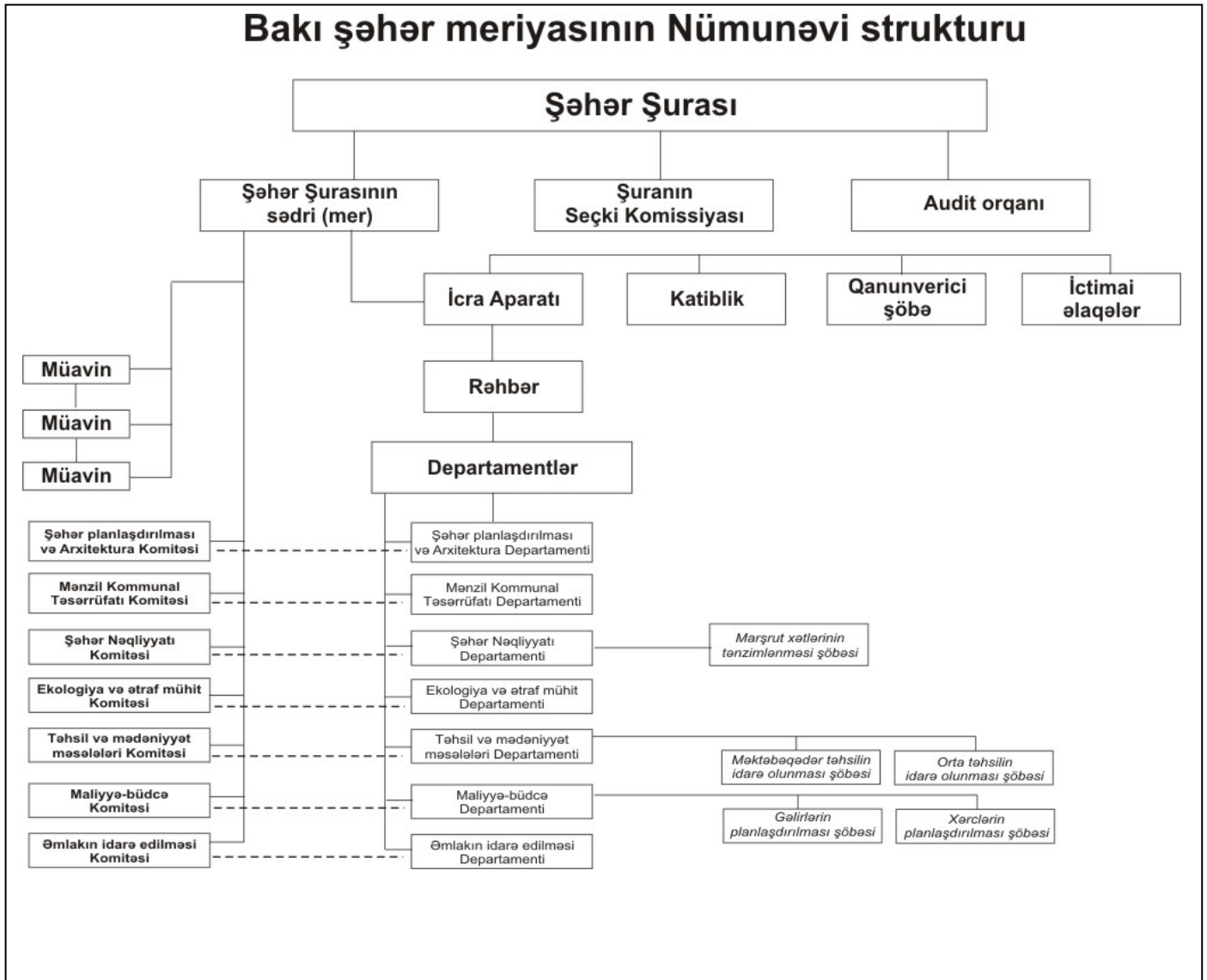


## Bakı şəhər bələdiyyələrinin siyahısı

Sıra sayı	Bələdiyyənin adı	Əhatə etdiyi ərazi vahidləri	Əhalisinin sayı
<b>Binəqədi rayonu</b>			
1	Binəqədi bələdiyyəsi	Binəqədi rayonu	112 000
2	Biləcəri bələdiyyəsi	Biləcəri qəsəbəsi	31 000
3	Binəqədi bələdiyyəsi	Binəqədi qəsəbəsi	2 7000
4	Xocəsən bələdiyyəsi	Xocəsən, 28 May və Sulutəpə qəsəbələri	5 500
5	M.Ə.Rəsulzadə bələdiyyəsi	M.Ə. Rəsulzadə qəsəbəsi	44 500
<b>Əzizbəyov rayonu</b>			
6	Binə bələdiyyəsi	Binə qəsəbəsi	24 000
7	Buzovna bələdiyyəsi	Buzovna qəsəbəsi	25 000
8	Cilov-Neft Daşları bələdiyyəsi	Cilov və Neft Daşları qəsəbələri	1 800
9	Gürgən-Pirallahı bələdiyyəsi	Gürgən və Pirallahı qəsəbələri	14 500
10	Qala bələdiyyəsi	Qala qəsəbəsi	2 100
11	Mərdəkan bələdiyyəsi	Mərdəkan qəsəbəsi	15 000
12	Şağın bələdiyyəsi	Şağın qəsəbəsi	3 200
13	Şüvəlan bələdiyyəsi	Şüvəlan qəsəbəsi	15 000
14	Türkan bələdiyyəsi	Türkan qəsəbəsi	9 500
15	Zirə bələdiyyəsi	Zirə qəsəbəsi	10 000
<b>Xətai rayonu</b>			
16	Xətai bələdiyyəsi	Xətai rayonu	215 000
17	Əhmədli bələdiyyəsi	Əhmədli qəsəbəsi	8 500
<b>Qaradağ rayonu</b>			
18	Çeyildag bələdiyyəsi	Çeyildag qəsəbəsi	1 000
19	Ələt bələdiyyəsi	Baş Ələt, Ələt, Kotal, Qarakosa, Pirsaat, Şıxlar və Yeni Ələt	13 000
20	Korgöz bələdiyyəsi	Korgöz qəsəbəsi	2 600
21	Qızıldaş bələdiyyəsi	Qızıldaş və Şonqar qəsəbələri	4 000
22	Qobustan bələdiyyəsi	Qobustan qəsəbəsi	13 200
23	Lökbatan bələdiyyəsi	Heybət, Lökbatan və Şubanı qəsəbələri	32 000
24	Müşfiqabad bələdiyyəsi	Müşfiqabad qəsəbəsi	8 500
25	Putta bələdiyyəsi	Putta qəsəbəsi	1 000
26	Sahil bələdiyyəsi	Qaradağ və Sahil qəsəbələri	22 500
27	Səngəçal bələdiyyəsi	Səngəçal qəsəbəsi	4 200
28	Ümid bələdiyyəsi	Ümid qəsəbəsi	800
<b>Nərimanov rayonu</b>			
29	Nərimanov bələdiyyəsi	Nərimanov rayonu	152 000
<b>Nəsimi rayonu</b>			
30	Nəsimi bələdiyyəsi	Nəsimi rayonu	200 000
<b>Nizami rayonu</b>			
31	Nizami bələdiyyəsi	Nizami rayonu	146 000
32	Keşlə bələdiyyəsi	Keşlə qəsəbəsi	16 000
<b>Sabunçu rayonu</b>			

33	Bakıxanov bələdiyyəsi	Bakıxanov qəsəbəsi	59 000
34	Balaxanı bələdiyyəsi	Balaxanı qəsəbəsi	11500
35	Bilgəh bələdiyyəsi	Bilgəh qəsəbəsi	8500
36	Kürdəxanı bələdiyyəsi	Kürdəxanı qəsəbəsi	5000
37	Maştağa bələdiyyəsi	Maştağa qəsəbəsi	41 000
38	Nardaran bələdiyyəsi	Nardaran qəsəbəsi	7500
39	Pirşağı bələdiyyəsi	Pirşağı qəsəbəsi	5000
40	Ramana bələdiyyəsi	Ramana qəsəbəsi	7000
41	Sabunçu bələdiyyəsi	Sabunçu qəsəbəsi	18 000
42	Zabrat bələdiyyəsi	Zabrat qəsəbəsi	18 000
<b>Səbail rayonu</b>			
43	Səbail bələdiyyəsi	Səbail rayonu	98 000
44	Badamdar bələdiyyəsi	Badamdar qəsəbəsi	11 500
45	Bibiheybət bələdiyyəsi	Bibiheybət qəsəbəsi	1 500
<b>Suraxanı rayonu</b>			
46	Bülbülə bələdiyyəsi	Bülbülə qəsəbəsi	16 500
47	Əmircan bələdiyyəsi	Əmircan qəsəbəsi	27 000
48	Hövsan bələdiyyəsi	Hövsan qəsəbəsi	36 000
49	Qaraçuxur bələdiyyəsi	Qaraçuxur qəsəbəsi	72 000
50	Yeni Suraxanı bələdiyyəsi	Yeni Suraxanı qəsəbəsi	15 000
51	Zığ bələdiyyəsi	Zığ qəsəbəsi	6 000
<b>Yasamal rayonu</b>			
52	Yasamal bələdiyyəsi	Yasamal rayonu	225 000

## Bakı şəhər Bələdiyyə Şurasının nümunəvi strukturu



## İstifadə olunmuş ədəbiyyat siyahısı

1. Avropa Birliyi, 1985. "Yerli Özünüidarəetmə haqqında Avropa Xartiyası", Strasburq.
2. Avropa Şurası, 2006. "Paytaxt Şəhərlərinin Statusuna dair Quruma Üzv Dövlətlər Arasında Sorğu", Strasburq.
3. Daniel Kaufmann, Frannie Leautier və Massimo Mastuzzi, 2004. "İdarəetmə və Şəhər", Ottava, Kanada, Dünya Bankı İnstitutu.
4. David L.A. Qordon, 2006. "İyirminci Əsr Şəhərlərinin Planlaşdırılması", Routlic, Böyük Britaniya.
5. İllar Tonisson və Mikk Lohmus, 2006. "Öz müstəqilliklərini Qazandıqdan sonra Estoniya, Latviya və Litvada Paytaxt Şəhərlərinin İdarə Olunması", Halduskultuur.
6. Sulev Maeltseemes, 2007. "Mərkəzi və Şərqi Avropa, o cümlədən Qafqaz ölkələrinin Yerli Özünüidarə sistemində Paytaxt Şəhərləri", Tallin Texniki Universiteti, Tallin.
7. Yerli Özünüidarə Orqanları Palatası, Avropa Şurası Yerli və Regional Özünüidarə Orqanları Konqresi, 2007. "Paytaxt şəhərlərinin statusu", Strasburq.
8. [www.citipopulation.de](http://www.citipopulation.de)
9. <http://www.citymayors.com>
10. <http://www.coe.int>